

بعلاملین (هینونکس همسنوعهٔ من اوقی التخلیلهٔ العلیلهٔ



مينوتكس

شركة متخصصة في غزل الصوط والانياف وصناعة البطاطين فقط تنتيج ١/ نوصا مغتصا من البطاطين تناسب كل الازواق مادينا بالشنطة . كابرى بالشنطة فوتتانيا - نصر - دومو وجو ليت بسابها نسويسيل . دب

> ألإهارة والمسافع ، قويسنا ـ الطريق الزراعي ـ ت · · · /٢٧٢٧ / ٢٧٤٢٠ ـ فاكش ر ١١١ (١٩٧٧). أكر المكتب القاهرة ، الشريطلة مصر ت : / ١٩٢٧ه / ١٩٢٤٤٤ طكس ، ١٩٢٠٤٤ عالم من المادة : ١٩٢٠٤٤ من من المادة المر مكتب الإسكندورية ؟ القرن المناطقة المناسسة (١٩٨٤ من ١٩٨٨ من ١٩٨٤ من ١٩٨٤ من ١٩٨٤ من ١٩٨٤ من ١٩٨٨ من المناسبة و

# مجلة المسال والتجسارة

مجلة شهرية علمية - اقتصادية - مالية. عامة . تصدر شهريا . سبتمبر ٢٠٠١ ـ العدد ٢٨٩

رئيس التحرير

نائب رئيس التحرير ------انمالية أكلت أسطاعها أجريها

الإدارة والإعلانات والتحرير

١١ ش مربت باشا. مبدان التحرير القاهرة ت: ٥٧٤٤٦٢٥ -٥٧٤٢١٩٠ فاكس: ١٩٤٥٥٥٥

## فى هذا العدد

وكلمة التحرير

إذا أردت أن تعرف رجلاً فأعطه سلطة

في

ومداخل العرض النبعي

عميلك يحتاج دائما إلى بمهيد

صب و . وه<u>ت به الإعلام دیب تبورنه و مقابل التأخیر الوارد</u> هن اللدة الاولى من هانون رسیم تنمیه الموارد ( المعلل )

صــ۱۲

ه الطينية الالزامية المايير الداسية والراجعة التراثية

منشور عام رقم ۱ نستة ۲۰۰۱ صادر في ۲۰۰۱/۱/۲۲
 قطاع التأمينات )

بالأحكام الخاصة يريادة الماشات القررة

اعتبارامن ۲۰۰۱/۷/۱

صــــ ۲۸

ه ضریب قاله مفسة غیر مباشرة التحصیل .. مباشرة التأثیر

44

النشرة الإرشادية
 إعداد / قطاع الشئون الأقتصادية

الرأى العسام والضريبسة

• الابحاث النشورة بالقسم الأول محكمة وفقاً لقواعد النشر العلمي المتعارف عليها عن طريق الأساتذة كل في تخصصه

#### الاشتراكات

■ الاشتراكات السنوية ۱۸ جنيهات مصري داخل جمهورية مصر العربية أو ما يعادلها بالدولار الأمريكي في جميع الدول العربية

مردري على جسيع المون المحربية . ترسل الاشتراكات بشيك أو حوالة بريدية باسم مجلة المال والتجارة علي العنوان أدناه .

■ الاعلانات يتفق عليها مع الإدارة

#### ثمن النسخة

■جمهورية مصر العربية ١٥٠ سوريا ٢٥ ل.س. ليبيا ١٠٥ درهم لبنان ١٥٠ ليرة السودان ٤٠ جنيها العراق ١٠٠ قلس الجزائر ٥ دينار

الأردن ١٠٠ فلس الكويت ١٠٠ فلس

السعودية ٧ ريال دول الخليج ٨ درهم



### كلمسة العسدد

أحمدعاطف عبدالرحمن

<u>إذا أردت أن تعرف رجــلاً</u> فــــــــأعطه سلطة

أماني جميلة وبراقة ، وأيدها الشعب بكل فئاته . . . ولكن ما إن تمكنوا بالوصول إلى السلطة فكشف كل عن وجهه الحقيقي وظهرت نواياه فلم تستطع أن تسترها شعارات مزيفه . . . فكان طباعهم الغالب نزاعات فردية وتصفيات لحسابات شخصية . . . تم إستغلال السلطة عندما بدأت هوجة الحراسات والتأميم حتى وصلت لمحلات الفول والطعمية . . . لم يكن هناك هدف اقتصادي معلن بسعى الحكاء الحدد لتحقيقه . . . كان الحقد أحد الشعارات الحقيقية وتصفية الحسابات - بالأضافة إلى الرغبة في جمع المال سواء بأسلوب مشروع في ظاهره أو غيير مشروع . . . والشعب مغاوب على أمره فلا علم له إلا بالقدر الذي يسمحون به والويل والثبور وعظائم الأمور إذا أبدى أحد من أفراد الشعب إعتراضه أو انتقاده لأمر ما . . . عاش الشعب مع الشعارات الوطنيه والتي أتقنوا صناعتها . . . من حماس وطني جارف . . . مما أصابنا بالزهو والغرور وانصرف كبار القوم للهو والعبث وتركوا القائد بلا قيادة . . . وعاشوا في وهم كبير لعملاق أجوف فقد قوته . . .

أومقولة ... يؤكدها فعلبل أومقولة ... يؤكدها فعلبل المجال ... فهذا النوع من الرجال موجود ومنه الكثير... بدأ مع في القسمة نزل إلى أسفل ومن في القاعدة صعد إلى أعلى ... تحت دعوي الاشتراكية والحرية القسماء على الإقطاع وخلق جيش قوي للدهاع عن الوطن وجاءت النكبة والتكسة ...



بل فى الحقيقة استنزف قوته فى أوهام وحروب عربية وغير عربية أملا فى الوصول إلى زعامة الفرد وقد أحسنوا صياغتها إلى حد العبادة هذا ما كان يراه و يشيعه أنصار الشعوبيه اسما والشمولية فعلا . . . والانتهازية وضاد الذمة قولا وعملا .

لقد أصناعوا من عمرنا السنين لو تم استغلالها في مصلحة هذا البلد لتغير وجه مصر ولكانت أسبق دول المنطقة تقدما وتحصراً . . . ولكن هذا هو قدرها ممن لبحسوا لباس الاخلاص والوقاء والوطنية وتحولت السلطة إلى التسلط والفساد وابتزاز وتسخير أموال الدولة في ملنات الحياة والشعب في حالة من الموان في موجات من الشعارات . . . والخوف من المجهول والرعب من زوار الفجر .

حياه أختفت فيها الديمة راطية . . . وغريت عنها شمسس الحريسه واستشرى فيها الفساد و المفسدون وأصبح من لا يملك . . . يملك كل شئ . . . والهرم كان يملك لا يجد قوت يومه . . . والهرم المقلوب . . . . مناع معه كل شئ .

وقد استبدلنا العليونير بالعلياردير . ومن سكان القصور . . . والشعب هو دافع الثمن في الأول والأخر . . . وياليتنا ادخرنا ما صناع في خروب الزعامة وحروب من أجل الإخود الإعامة وحروب من أجل الإخود الأعامة . . . وغيرها لتغير الحال غير الحال وماتحولنا من شعب يعين ويستعين به الأخرون إلى شعب يتاتي التبرعات والأضحيات مع كل عيد أحمى سبحان مغير الأحوال . . . وسبحان من له الدوام . .

هكذا يعرف الرجال...؟؟

لقد أثبت ذلك الأيام والليالى للتى عشناها فى جيل ما بعد الثورة والذى بلغ من العمر الأن ما يقارب المتين .

لقد أفقدت السلطة عقل كلير ممن وصلوا إليها وتسلطوا منها علينا وعاشوا فسلطا مين ومازل الكثير منهم يتمسك بكرس الأرض . . . ومازل الكثير منهم يتمسك بكرس السلطة ويقاتل من أجل البقاه ولو على جثث الأخزين لا يعنيه إلا ناته وكم كنا نتمهى أن يطبق جهاز الكسب الغير مشروع قانونه وأحكامه على هولاء . . . ممن بدأوها من الصفص والأن من أصحاب الملايين والقصور والصنياع ولكن للأمف هذا التانون لا يطبق إلا على صغار الموظفين . الفتران الصغيرة التى لا حول لها ولاقوة والتى من السهل المسفيرة التى لا حول لها ولاقوة والتى من السهل عليها الوقوع في المصيدة .

أما الثمالب الكبيره والتي احترفت السرقه والسمسرة وتوجيه دفة الأمور لصالحها . . . فهذه الشرزمة سريما ما تقلت وتختفي إلى أن يشاه الأ ليفتضح أمرها . . . وتلقى جزاءها بعد أن تكون قد داست بأقدامها كل من يقف أمامها ويحول بينها وبين تحقيق أغراضها الشخصية .

فالقانون لا ينال إلا الصنعفاء أما الأقوياء بالسلطة والتسلط . . . لا يذالهم قانون فالبلد بلدهم والمال العام مباح ومستباح لهم .

# R 25

#### طلعت أسعد عبد الحميد

# مداخل العرض البيعي عميلك يحتاج دائما إلى تمهيد

#### دكتور طلعت أسعد عبد الحميد

أستاذ التسويق والإعلان - كلية التجارة - جامعة المنصورة

يعتبر مدخل المقابلة البيعية من الأهمية بمكان . . . فأن تأتى اليك الفرصة مرة ثانية لتصحح انطباعا . . فأنت في خلال ما يقل عن ١٠ ثانية تحتاج أن تستجمع كل ملكاتك لتصنع انطباعا جيدا عن ذاتك . . إذ أن ٥٠٪ على الأقل من المقابلات البيعية تفسد من اللحظة الأولى بسبب عدم بناء الإنطباع الجيد .

ومما لا شك فيه أن الحديث بشكل مباشر في العملية البيعية هي أحدى المداخل القليلة التي يعتمد عليها بعض البيعية ، ولكن الإنسان يحتاج بطبيعته الى تمهيد يسهل من لغة الحوار ، ويكيف لغة التعامل ، ويخلق مجالا من الثقة لعملية الداية تضمن أرضية مشتركة بينك كبائع وبين المشترى ويتوقف التمهيد على مدى معرفتك بالعميل . . فالمعرفة السابقة تسهل هذه الأمور فيتطرق وهوايته المفصلة . . ولكن ذلك لا يمكن مع عميل لا ترتبط به بأواصر سابقة إذ يرتبط الحديث معه عادة بأخبار العمل ، والمنتجات الجديدة ، والتجهيزات الجديدة

والحالة الإقتصادية والسياسية العامة . . وكثيراً ما تكون لدى كل عميل مشكلته الخاصة التي يبحث لها عن حل والتي تقوم بنفهمها وصياغتها بعبارات يمكن استيعابها من جانب عميلك ببساطة . . وبالتالي فإن حديثك عن نفسك وشركتك ومنتجاتك بداية الطريق لنهاية المقابلة مون جدوى وعليك أن تعرف أنك تضاطب إنسانا يجب أن تحدثه عن نفسه وعن مؤسسته وعن ما حققه من إنجازات، وعن مشاكله وحاجانه ومن أهم المداخل المستخدمة :

۱) مدخل الأخبار NEWS:

من خلال ما يقرأه رجال البيع فى الصحف والتقارير أو ما يشاهدونه فى التليفزيون . وبعض هذه الأخبار تهتم بأعمال العميل بشكل مباشر وبغضب يوضح بعض الإجراءات الحكومية أو زيادات الأسعار أو افتتاح بعض المصانع الجديدة . . . إلغ .

٢) مدخل التوصية ( البطاقة ) REFERRAL :
 يعمل الكثير من رجال البيع ارتباطا بسلسلة المملاء
 وإمكانية كل عميل في التوصية بعميل جديد يمكن أن تلجأ



إليه ، ويعتبر ذلك من المداخل الممتازة المؤثرة الى حد كبير ، ولكن إحذر صديقى البائع أن تأخذ توصية من شخص لم يشتر .

#### ٣) مدخل الهدية BONUS :

عندما تقدم الى السوق منتجاً جديداً ، وعندما يزور مندرب التأمين عميلا جديدا . . فإن البداية قد تكون هدية ، أو عينة ، أو بوليصة تأمين مدفوعة القسط الأول بغرض تشجيع العميل على النجرية . . .

#### ٤) منافعي هي طريقك الي نفسي

#### : Customer benefits

عندما كنت انحدث مع رجال البيع كنت أقول لهم عندما تزور عميلا ، خذ قنبلة معك ، والمقصود هنا طبعا أن يكون كل ما تحمله لافتا النظر مؤثراً . . . ومن أهم مداخل العمليات البيعية أن تحدثني عن منفعتي واشاعي.

وحقيقة أنا سعيد أنى رأيتك اليوم ، فمعى شيئ هام
 يمكن أن يغيدك ، .

وكلما كانت لديك ثقة عالية في منتجاتك كلما تمكنت من أسلوب عرض المنافع ( هل يهمك صنف يحقق ربحية ٣٠٪ ؟ ) ( هل أن تخفيض التكاليف بنسبة ١٠٪ أمر ممكن في هذا الزمان ؟ ) .

#### ٥) الكسب المشترك:

و أستاذ محمد . . إية رأيك لو قلت لك أن لدى مشروعا

يمكن أن يوفر لك الآن ٥٠ الف جنيه ، هكنا بدأ البائع العزيز حديثه مع العميل ليترك كل شئ وينتبه اليه . . طالما أن عرضك سخى يحقق كسب العميل فإنك سوف نكسب الصفقة .

#### ٦) الصدمة SHOCK :

أن عميلك مشغول بأعماله وحساباته وموظفيه ، وإن اخراجة من مشاغلة ليتفرغ لحديثك يجب أن يرتبط بدافع قـوى وعـادة تكون مع رجل البديع أدواته التي يمكن أن يستخدمها في هذا الخصوص مثل أفلام الفيديو وبعض العروض القوية التي تضمن أيضا العميل وتستحوذ على ولائه .

#### ٧ ) المجاملة :

وهى تهتم بالدرجة الأولى على التركيز فى شخصية العميل ومن معه فيما يرضيه أو يخص أولادهم ، (مبروك النجاح للدكتور حسن . . . / (اختيار هذا الأثاث يدل على ذوق رفيع فى الإختيار . . . ) .

#### ٨) أعمال العميل:

يحب الكثير من العملاء ويستحوذ على اهتمامهم أن تتحدث عن إنجازتهم في محيط الأعمال . . ( أن منتجاتك تجد قبولا طيبا من الجمهور . . ) ، لقد قرأت مؤخرا عن حجم الأرياح الطيبة التي حققتها مؤسستكم العام العاضي .



أشياء لاتنسي لخلق الانطباع الجيد

(۱) أن عميلك لا يهمه أنت أو مؤسستك ، أو منتجاتك بقدر ما يهمه ماذا يمكن أن تصنعه من أجله ومن أجل اشاعه . . لا تدخن إذا لم يكن العميل مدخذاً أو يقوم هو باعطائك سنجارة .

- (٢) لا تمندح العميل أو منشأته أو عامليه إلا إذا كان ذلك شيئا حقيقيا مخلصا .
- (٣) حاول أن تتحدث مع العميل على مستوى واحد النظر
   محاولا التصرف عند اختلاف الطول.
- (٤) لا تعمل دائما الى عميلك اخبارا سيئة ، فالعميل لديه مشاكل كافية تخصه ولا يحتاج الى تحمل أعباء أكثر .
- (°) تذكر دائما أن عمياك لا يبحث عن مواصفاتك بل يبحث عن منفعة Benefitsاذلك اجعل لسانك يتحدث معقعة تكسة .

#### إذا اشبعتني . . ملكتني

نجد أن كل فرد منا يقوم بسؤال نفسه المديد من الأسئلة لتبادر المتعلقة بوجوده في مجتمع ما . ومن هذه الأسئلة يتبادر الى نهن بعض الأفراد وهو: هل تريد أن تساعد الناس ؟ اذا كانت الإجابة بالإيجاب فإن هناك المديد من الطرق لتحقيق ذلك ، واحدى هذه الطرق هي مساعدتهم في عملية الشراء ونجد أن ذلك يتحقق من خلال القائم بعملية السراء ونجد أن ذلك يتحقق من خلال القائم بعملية البيع .

فإن كل الأفراد لهم حاجات سيكولوجية ومادية ويمكن

أشباع تلك الصاجات من خلال البائع الذي يتفهم مطلباتهم وحاجاته حيث نجد أن هناك بعض الأفراد قد يكن عندهم علم بماذا يريدون ويكون هناك الأخرون الذي لا يعرفون على وجه التحديد ماذا يريدون فتكون مهمة رجل البيع هنا هو مساعدة هؤلاء الأفراد في التعرف على حاجاتهم ومشاركتهم في عملية التذكير والإختيار.

ونجد أن أكثر الوسائل التي تمكن رجل البيع من النجاح في عملية البيع هي اللباقة والقدرة على التوضيح وجنب الإنتباء وكذلك قدرته على الإنصات والإستماع للعميل . وكذلك لابد أن تكون لديه قدرة كبيرة على التركيز والتعرف على حاجات العملاء ،

وتتعدد مداخل الحديث مع العميل العزيز وفقا للموقف البيع وعموما فإن التركيز يختلف وفقا لنوعية المتعاملين فإذا كنت تتعامل في الأثاث المنزلي فإن التركيز على شخص العميل وذوقة قد يكون اجدى لاتمام العملية البيعية، على التعامل مع المؤسسات والأثاث المكتبى فإن التركيز قد يكون على جودة السلع والخدمات ومن أساليب التعامل في هذا الصدد ما يلى :

المدخل الأول شاركني في تحديد إحتياجاتي . . لتكتسب الموقف

اجعل شغاك الشاغل هو مساعدة الآخرين في تعقيق إشباعهم حيث يقول العميل العزيز ، إذا اشبعتني ملكتني ،



وتعنى بالإشباع تحقيق ما يصبوا إليه عميلك وبالنالى فإن عليك أن تنخيل حاجات المتعاملين . . ثم تشاركهم فى تحديد وعرض متطلباتهم وهذا يساعدك بلا شك فى إنمام المعلية البيعية بنجاح .

اللدخل الثاني . حقق منفعتي . تبيع اعلم صديقى البائع أن معظم المشترين ليس عندهم علم تام بخصائص ومكونات المنتجات التى يسعون إلى شراتها . وعلى ذلك فإن أحد المهام الأساسية المنوطة بك كرجل بيع هى توفير قد رمن العمليات من سلعك وخدماتك . . بطريقة مباشرة ختى تساعد المشترى على اتخاذ قرار الشراء في صالحك .

اللدخل الثالث. . اشعرني بأهميتي . . احترمك كل إنسان له ما يعتز به . . ويشعر بأهميته في الحياة . . ويود من الآخرين ليس فقط أن يحققوا ما يصبو إليه . . بل أيضا أن يشعرونه بأهميته . . جذبا لإهتمامه بك وبمنشأتك . .

لذا عليك البائع أن تدرس من تتعامل معهم جيداً فقد يكوس صاحبنا المشترى ممن يودون أن تثنى على قراراتهم .

> المدخـــل الرابع . . اعرف مشكلتي . . واسعى لحلها تبيع

كلما كان البائع قادرا على حل مشاكل عملائة . . كلما اتسمت العملية البيعية بالنجاح . . وفي هذا يجب أن يوازن

البائع بين ابراز المزايا وعلاقتها بحل المشاكل التي تواجه العملاء .

المدخل الخامس : ارشدني انت الخبير . . لأنق بك . .

عندما يكرن عميلك على علم بإحتياجاته وبشكل واضح .. وكيف يشبع هذه الاحتياجات ، فلا تترك له كل الأمرر . . بل أعلم أنه ما زال في حاجة إليك ليتلقى منك النصح والإرشاد بصفتك خبيرا في مجال عملك البيعي . . وقد أظهرت الدراسات أن نفوذ البائس ع ، ودوره الإرشادي . . إذ ما أطمأن اليه العميل . . أنه يعطى نتائج باهرة في العملية البيعية لذا فإن عليك أن تصاحب عميلك محدداً له مزايا وعيوب استخدام كل منتج من منتجاتك محدداً له البدائل المناحة التي تشبع حاجاته . . .

أنواع العملاء الأعزاء

وكيفية التعاما عع كل منهم؟

هل يعقل أن نستغنى عن أي نسبة من العملاء . . فإن ذلك يعنى فقدان نسبة من حجم الأعمال تكبر كثيرا حجم ما فقدناه من عملاء للتأثيرات المتبادلة بين العملاء ويعضهم البعض ، ولكن ما سر الصحر الذي تميش فيه من العملاء ؟ . . هذا السريكمن في عدة حقائق . .

أولا: أنت ياصديقى لا تؤمن بعامل الاختلاف الكامل بين الشر.

ثانيا : الخلط بين تكوينك وشخصيتك وكرامتك . .

وهدفك في جذب الأعمال . . بالعميل هو النشاط ذاته وبدونه لا نعمل . . ولذلك عليك أن تعلم مقدما أن العميل عندما يتعامل معك بخشونه لا يقصدك لذاتك . . وإنما بقصد التعامل مع المؤسسة على سبيل التعميم .

ثالثا : انت الافصل لك فى جذب أو الاحتفاظ بالعميل الصديق لأن تكوينه قد أعطاه قابلية خاصة بالنسبة لك . . ولكن فصنك وجهدك يكون عظيما فى انتصارك على جذب العملاء والاحتفاظ بهم من بقية الأنواع .

ونظرا لأن دوافع الأشخاص الذين نتعامل معهم مختلفة فإن انواعهم أيضا مختلفة ويحتاجون الى نوعية من الحديث والإفناع مختلفة ، ويرجع نجاحك كبائع متميز إلى قدرتك على تشخيص نوعية العميل الذى تتعامل معه في لحظات قصيرة من مقابلته حتى يمكن أن تتعامل معه بالطريقة التى تتاسبه .

ولكن كيف نحكم على العميل ونعرف نوعيته ؟

إن متابعة العميل وملاحظته سواء ذهبت ازيارته أو حضر إليك ضرورة للحكم السليم على نوعيته ، فطريقة سير العميل ومشيته تحدد مدى جديته فى التعامل ، ومدى السرعة المطلوبة فى إشباع حاجاته . . كما أن حركة العميل تحدد مدى قلقه وعصبيته . . كما أن ملابس العميل قد توحى ببعض الأمور لرجل البيع مثل الطريقة الاجتماعية . . ولكن يجب أن تأخذ ذلك بحذر شديد . . . فهذاك الكثير من أصحاب الملايين لا برتدون ملابس

لاتقة بهم ولكن الملابس ما زالت تعطى انطباعا أوليا عن بعض عادات العميل وأذواقه . وعلى رجل البيع أن يتابع أيضا الوجه لدى العميل وتعبيرات الوجه واليدين ، ولعل ذلك من أهم الأمور المستخدمة في الحكم على شخصية المعميل ونوعه ، وخاصة إذا ما اقتربت بالمحادثة و التخاطب مع العميل التى تعتبر المساعد الرئيسي لتحديد نوعية العميل المرتقب . . حيث تظهر اللهجة ودرجة المصوت ومدى حرص العميل على استخدامك الفاظا معدنة تعكن شخصيته .

#### أنواع العملاء

#### (١) العميل الصامت:

ربما يكون هذا العميل من أصعب أنواع العملاء ، فهو يرفض أن يعلق أو يتحدث إليك ولو بكلمة واحدة ، ولا تظهر أساريره أية انطباعات سواء بالقبول أو الرفض لما تتحدث به . . ومن المسعب أن تكتشف ما يدور بذهنه . . وعلى رجل البيع ألا يأخذ صمت العميل كعلامة للقبول أو الموافقة .

ويحتاج هذا النوع من العملاء إلى اختراق جدار الصمت
لديه بأسللة لا تتضمن الإجابة ( بنعم ) أو ( لا ) . . وإنما
نحتاج إلى إجابة مطولة ، كما يحب أن يتسم البائع بالصبر
وروح الفكاهة ، وعليك أن نفرق فى التعامل كنوع من
التكتيك لاكتساب أكبر قدر من المعلومات ويسمى
(الصمت التكتيكي ) . . أما النوع الأخر فطبيعته الخلقية
الصمت ، والتردد فى إتخاذ القرارات الشرائية .



#### (٢) العميل الثرثار:

قد يقول العميل لنفسه أن الكلام لا ثمن له .. ويالتالى فإن هذا العميل يود أن يتكلم طول الوقت ، غير مرتب ، مجادل ، يحب النقاش ، إجتماعى ، متحمس غير منطقى في الرد عليك ويحتاج العميل الغرثار إلى لباقة خاصة من البائع لإدارة دفة الحديث ، ويحتاج منك أن تعطى إهتماما بالغا لما يقول . . ثم اجتذابة للموضوع الرئيسي بطريقة .

#### (٣) العميل المجادل :

هو أحد العملاء الذين الديهم هواية إثارة المشاكل من خلال مقاطعة البائم ومناقشته في كل كلمة ، ويتميز هذا العميل بإنخفاض الذكاء والهروب من المخاطرة ، والسلبية في عرض وجهة نظره ، ويتميز بعدوانية عالية ، وسهل الغضب ، يويعتقد دائما بسلامة آرائه التي يتمسك بها بأعصاب متوترة ، ويجب على رجل البيع أن يأخذ بناصية الصبر والأناة في التعامل مع هذا العميل .

#### (٤) العميل المتشكك:

أنه عميل لا يصدق ما تقول بسهولة . ويبدو ذلك واضحا في كلماته وملامحة ، وينتقدك هذا العميل بشدة ولا يأخذ أي من أقوالك قضية مسلمة ، كما أنه غير لبق ، وينظر إليك هذا العميل بنظرة الشك دائما . . وهذا العميل يحتاج منك باستمرار أن تقدم له دليلا على صدقك في شكل ورقة أو مستند أو قائمة . . أو تنفيذ وعد .

#### (٥) العميل المتربد :

هو ذلك العميل الذي لا يستطيع أن يتخذ قرارا فهو متخوف ومتحفظ . . كما أن لديه نقصا في التركيز . . ويحتاج هذا العميل الى وقت لاقناعه بالعملية الشرائية ، وخاصة إذا كانت العملية الشرائية كبيرة الحجم ، ورغم حاجته الأكيدة السلعة فإن القرار قد يكون أكبر من حد بم العميل ، وخاصة إذا كانت معلوماته ناقصة ، والعميل المتردد يتخذ قراره بصعوبة ويفتقر الى قدر كبير من الثقة بالنفس ، ومرتاب وشديد القائق وقد يكون خجولا ، ويحتاج هذا العميل إشعاره بالثقة ، مع إيقاف أي ضغط عليه حين تعلم أنه لا يتناسب مع إمكانياته في اتخاذ القرار .

#### (٦) العميل المماطل:

يقابلك هذا النوع من العملاء خاصة عند قيامك بتحصيل أموال المنشأة المستحقة لديه ولكن المماطلة في انهاء العملية البيعية لها وجه آخر ، فقد يكون العميل بالفعل لا يستطيع أن يتخذ القرار الشرائي . . إما لنقص المعلومات، أو لتكوينه الشخصي ، ويحتاج هذا العميل إلى إيراز حوافز للتعامل الفورى .

#### (٧) العميل العصبى :

إن سرعة رد الفعل لدى العصيل وإتضاده قرارات متسرعة . . وحركة العين السريعة نجعلك تشعر أنك أمام عميل عصبي . . وهو بلا شك من أصعب انواع العملاء لعجز البائع عن ملاحقة أفكاره والإنتقال السريع من



موضوع لآخر ، وهذا العميل يجب إيعاده عن التفصيلات بقدر الإمكان .

#### (٨) العميل المندفع :

عند مقابلتك لأحد المسلولين القادرين على انخاذ القرار الشرائى لا ننس أنه قد يكون متسرعا للغاية فى الرفض أو القبول . . أو يستخدم كل إمكانياته وقدراته وسلطانه فى اتخاذ قرارات شرائية اندفاعية متسرعة . . وهذا العميل نلقائى يتعامل بأسلوب رد الفعل ويحتاج منك إلى :

١ - لا تكن مثيرا للضجر . . مهيجا للأعصاب بما تعرض
 من شروط وأسعار بل كن منطقيا حتى تكون مقبولا .

٢ - لجعل رد الفعل السريع في صالحك دائما . . مؤكدا
 على حرصك على اختصار المعلومات ، وعدم إضاعة
 وقته الثمين .

٣- كن سريعا في النوقع لنرى حيثما يكون فكر عمياك . .
 واضعا مستنداتك وأوراقك وأدواتك كبرهان معبر عن ما
 تقول .

#### (٩) العميل المعوق:

قد ترى فى عميلك علة أو عاهة تجعل حركته أو طريقة حديثة معيبة لأمر خلقى . . كان يتعلثم فى الكلام أو أصم أو فاقد أحد الأطراف أو الحواس . . ويضيف هذا العميل أعباء كبيرة على رجل البيع فى نقل أفكاره من تمثيل واستخدام أكثر للغة التعبير . . ولكن عليك ياصديقى أن تحذر المبالغة فى التعبير لأن ذلك يمكن أن يستثير العميل،

ويجعله يسعى لإنهاء المقابلة دون نتيجة ليقوم بالتحليل دون مناقشة محك أو ضغط منك . . وبالتالى فإن هذا العميل لا يحتاج إلى أسئلة نفصيلية يتحدث فيها الكثير .

#### (١٠) العميل الذي يرغب في معاملة خاصة :

تصادفه فى كل مكان يأتى إلى البنك مثلا ويود أن تنهى معاملته أولا قبل سائر أنواع العملاء .. يعتبر أنه جدير بالحصول على مزايا خاصة دائما كعميل هام .. سعر خاص ، شروط خاصة فى الأئتمان والتسليم .. وقد يكون هذا العميل مبالغا فى توقعاته من مؤسسك إلى الحد الذى لا يمكن لك قبوله .. ورجل البيع الماهر هر الذى يريط بين الاستثنائية حتى يكون جديرا بهذه الشروط .

#### (١١) العميل المغرور :

قد يصادفك هذا العميل الذي يعتقد بتميزه عن الآخرين ،
وقد يكون العميل ذو هيئة تشير بأنه عميل متعجرف دون
أن يقصد ذلك ، فقد تحكم عليه من خلال جاسته أو
إشاراته ، ولكن هناك العميل الذي يعتبرك منفذا لأوامره
التي يعتز بها كثيرا ، ويتوقع منك خدمة متميزة . . وهذا
العميل يصل إعجابه بنفسه الى حد الثرثرة والتصلب في
الرأى باعتبار أن وجودك من أجل خدمته ( هو ) وهذا
النمط من العملاء من أسهل العملاء الذين يصادفونك
حيث أنه يميل إلى الإطراء والاعتداد برأيه ، ويناسبه
مدخل المجاملة ، ويحتاج الى صبر ولباقة كبيرة من



#### (١٢) العميل الطامع :

هناك العديد من العملاء الذين يقابلونك ويريدون كل شئ في مقابل لاشئ . . ينتهزون فرص المنافسة للضغط على مؤسستك بنوع من المساومة الطامعة . . ولكن عليك أن تعلم أن المساومة هي حق طبيعي للعميل لو كانت سياسة مؤسسك تسمح بذلك . . وأن من حق العميل أن يحصل على أقصى درجة إشباع ممكنه يراه في تخفيض أسعارك أو شروط أفضل في التعامل .

#### (١٣) العميل الكانب:

يعتقد بعض العملاء أن خداع البائع عن طريق البيانات المضللة عن أسعار المذافسين ، وشروطهم . . والكذب بشأن الكميات المطلوبة مستقبلا . . بما يغرى البائع بالبيع بسعر أقل . . ويعتقد هؤلاء أنه من السهل خداع رجل البيع وذلك لجني بعض المكاسب . . ومعلومات رجل البيع المتجددة تمثل درعا لتلك الأكاذيب فهو يدرك كل شئ بما في ذلك التكلفة وعناصرها . . ورغم ذلك فإن اشعارك للعميل بكذبة هو خطأ لا يغتفر.

#### (١٤) العميل المتعجل :

أنه حقا عميل غير صبور ، يحتاج الى أداء أعماله في التو واللحظة ودون تأثير . . وهو عميل سريع الغضب ، يعتقد في الناس الكسل وعدم المواءمة مع ظروف العصر، ويقابل بصفة خاصة تجار النجزئة . . وينكر عليك خدمتك لغيره باهتمام . . ودورك هو اشعار العميل بسرعتك في الخدمة.

#### (١٥) السيل خشن المعاملة :

عميلك هذا جعلته الظروف عديم الثقة بالناس يناقشك بعنف صوته عال . . كلماته قد تكون قاسية تصل في بعض الأحيان إلى الشتائم . . بود دائما أن بشعر بأهميته، ويتدخل مقاطعا لأى حديث من جانبك .. وتزداد نسية هؤلاء العملاء مع حرارة الطفس أو شعور الناس بضيق عام نتيجة لأخبار غير سارة ، وعليك أن تضع نفسك دائما محل عميلك ، فهو ، هدف ، تبحث عنه وليست مهمتك تهذيبه بقدر ما هي جذبه ثم الاحتفاظ به .

#### (١٦) العميل الطيم ببواطن الأمور:

يعتقد بعض العملاء أن ما يتوفر لديه من معاومات وما يتميز به من موقف في سوق المشترين . . هي ورقة رابحة للسيطرة على البائع وإرهابه ، فهو يظهر معلوماته بشكل متعال ويحاول أن يعطى نصائحة للبائع مفتخرا بقدرته على ذلك ، وإذا ما حاول البائع مناقشته فهو . . يرفض ويهدد باللجوء إلى المستويات الأعلى . . أو اللجوء للمنافسين . . وأيضا فإن هذا العميل من العملاء الذين يسهل كسبهم بشئ من الصبر والمثابرة في العرض.

#### (١٧) العميل الودود :

لم أبدأ بهذا العميل لأنه رغم ما يظهره من سلاسة في التعامل ، واسترخاء في الأعصاب والود في اللقاء ، إلا أنه يحتاج منك مقابل ثقته فيك . . فهو كثير الكلام يتحدث في كل شئ إلا العمل يتناول معك أموره الشخصية ببساطة ، ولكنه لا أهمية للوقت لديه . . فرغم ترحيبه بك فهو يضيع منك مواعيدك الأخرى . . لعدم تنظيمة وانتظامة . . هذا العميل تفقده إذا كذبت عليه مرة واحدة أو أحس بذلك ، وعليك تعويده على سلوك رجال الأعمال في التعامل ليثق بك وبمؤسستك دوما .





#### تمثار

## شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج

#### صناعة الغزل والنسيج

ولجهة مصر الصناعية المتقدمة في هذا المجال - وتلك العقيقة بوكندها حجم ونوعية انتاجها من الغزول وكذلك الإقبال المطرد الذي يلاقية انتاجها من هذه الغزول في أسواق العالم شرقا وغربا .

- والشركة تفخر بإنتاجها المتطور والمتنوع من الخبوط : السميكة - والمتوسطة - والرفيعة وكلها نتطابق وأرقى المواصفات العالمية . - قطر، ٢٠٠٠ :

- الطرف المفتوح: من نمرة ٨ إلى نمرة ١٨ ( O . E ) .

- الغزل الحلقي : من نمرة ٢٤ إلى نمرة ٤٠ مسرحة وممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو .

- ومن النمر الرفيعة : من نمرة ٥٠ إلى ٩٤ ممشطة مفردة ومزوية للنسيج والتريكو .

ـ خيوط الحياكة : من نمرة ٢٠ إلى نمرة ٩٤ .

ـ الخبوط المخلوطة :

بولیستر / قطن ، بولیستر / فسکوز .

من نمرة ١٨ إلى نمرة ٤٠ مسرحة للنسيج والتريكو مفردة ومزوية

خيوط الشانيهات بأنواعها المختلفة .

ـ الإكريلك :

ـ وقد اصافت إلى انتاجها المتميز من القطن والمخلوط والطرف المفتوح خطا جديدا لإنتاج الآتي :

غزل الإكرياك : من نمرة ٢٨ مترى إلى ٥٠ نورمال وهاى بالك نسيج أو تريكو بالنظام الصوفى .

\* غزل الإكريلك قطن / قطني ٥٠/٥٠

وتغزو أسواق الشركة أسواق أوروبا وآسيا حيث تقوم بتصدير معظم انتاج مصانعها من خيوط الغزول المختلفة إلى مجموعة درل الاتحاد الأوروبي - وباقي دول أوروبا الغربية - وأسواق دول أوروبا الشرقية - وأسواق الولايات المتحدة الأمريكية - كندا- النابان -

تابوان ـ وسور با ـ قبر ص ـ تركبا ـ لبنان .

الادارة والمصانع : شبين الكوم برقيا : شبينتكس تليفون : ۳۱٤۰۰ - ۳۱٤۳۰ (۱۶۸)

المكاتب: ـ الأسكندرية ت: ٤٨٣٣١٨٤ ـ ٤٨٦٥٢٣٦

ـ القاهرة ت: ٣٥٤٠٤٩٧

Fax: (048) 314100





#### بقلیم عایده حنا جرجس خبیر مالی واقتصادی - مستشار صریبی

تنص الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ۱۹۷۷ لسنة ۱۹۸۶ بفرض رسم تنمية الموارد المالية للدولة على أنه

" ويعاقب بغرامة لا تقل عن خمسين جنيها ولا تجاوز خمسمائة جنيه في حالة التخلف عن توريد هذا الرسم في الموعد المصدد لذلك دون عدر يقبله وزير المالية أو من ينيبه بالإضافة إلى مقابل تأخير بواقع ٢٪ من قيمة ما لم يسدد من الرسم عن كل شهر تأخير حتى تاريخ السداد وتعامل كسور الشهر وكسور الجنيه باعتبارها شهراً أو جنيها كاملا وفي جميع الاحوال لا يجوز أن يجاوز مقابل التأخير مثل الرسم المقرر "

وتسرى في شان مخالفة حكم الفقرة السابقة

أحكام المادة ١٩١ من قانون الضرائب على الدخل الصادر بالقانون رقم ١٥٧ لسنة ١٩٨١ ، ذلك بموجب التعديل المقارر بالقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٧ (أ) وكانت هذه الفقرة قبل تعديلها تنص على أنه

" ... وفى حالة التخلف عن توريد هذا الرسم فى الموعد المحدد لذلك يتم تصصيله بطريق الحجز الإدارى ويستحق على الجهات المسئولة مثل المبالغ المقررة "

وقد تم هذا التـعديل بعد أن حكمت المحكمة الدستورية العليا في الدعوى رقم ٣٣ لسنة ١٦ قضائية ( دستورية ) بتاريخ ٣ فبراير ١٩٩٦ بعدم دستورية ما نصت عليه الفقرة الأخيرة من المادة



الأولى من القانون رقم ١٤٧ لسنة ١٩٨٤ بقرض رسم تنمية الموارد المالية للدولة المعدل بالقانون رقم ٥ لسنة ١٩٨٦ من أن " يستحق على الجهات المسئولة مثل المبالغ المقررة في حالة التخلف عن توريدها في الموعد المحدد"

#### المبحث الأول العقوبـــات والجزاءات والتعويضــات وموقــع مقابـل التأخير منهمـا

یری البعض(۱) أن مقابل التأخید لیس عقوبة بمعناها المعروف بل هو تعدویض مالی قانونی متعارف علیه فی حالة التأخید فی سداد دین أو قرض أو التزام مالی وهذا حق قانونی لیس لطرف واحد فقط المول أو الخزانة العامة ـ بل للطرفین معا

فالتأخير في سداد مستحقات الدولة من ضرائب ورسوم وخلافه يكون من نتيجته أن يستحق على تلك المتأخرات مقابل تأخير قانونا يجب على المدين سدادها طوعا أو جبرا وفي المقابل فان الخزانة العامة تقرض على نفسها مقابل تأخير في حالة كونها مدينة الممول كتحصيل مبالغ فوق مستحقاتها مثلاً.

وهذا التعريف لمقابل التأخير أو ضح ما يكون في قصانون الضرائب على الدخل ١٩٥٧ لسنة ١٩٨٨ والمدت ١٩٨١ ( المادة ٤٧ والمادة ١٩٨٧ من نفس القانون - أن القوانين الخاصة بغرض الضرائب والرسوم انما تصدد سعراً أو معدلاً ثابتاً لمقابل التأخير.

أما العقوبات والجزاءات فتضتلف من ضريبة أو لأخرى حيث تحكمها عوامل خاصة بكل ضريبة أو رسم حيث أن لكل ضريبة سمات وملامح وبيئة تحكم مموليها والملتزمين بتوريدها.

فالضريبة الواحدة تختلف فى أحكامها من حيث الالتزام بتوريدها فقد يكون الالتزام على المول نفسه أو يكون على غيره ممن يحصل الضريبة لحساب الخزانة العامة وبطبيعة الحال تختلف الاحكام لكل منهما.

وهذه العقوبات والجزاءات لها ضوابط فقهية ودستورية لا يجب أن تتعداها وإلا أصبحت مجاورة لحدود العدالة والمنطق والدستور.

ونشير في هذا الصدد إلى صدور عدد من الأحكام التي أصدرتها المحكمة الدستورية العليا

<sup>(</sup>۱) الاستاذ / محمد مسعد ايراهيم مقابل التأخير في سداد مستحقات الدولة من الصنوائب العرشد. نشرة دورية يصدرها ارثراندرسون مصر والمحاسبون المتضاملون- العدد الثالث عشر ـ ديسمبر ١٩٩٩ صـ ٨٨، ٨٨،



بإبطال بعض النصوص القانونية التى ارتات فيها المحكمة تجاوز فرض العقوبة للفعل نفسه والذى وقع الجزاء بسببه.

ويلاحظ أن مقابل التأخير يأخذ أشكالا عديدة ونسبا متفاوتة في الضرائب فتصل إلى ١٢٪ سنويا بالنسبة لضرائب الدخل بينما يصل هذا المقابل إلى ٤٢٪ بالنسبة لرسم تنمية الموارد ويصل إلى ٢٦٠٥٪ بالنسبة للضريبة العامة على المبيعات ويأخذ شكل الضريبة الإضافية ويصل إلى ١٠٠٪ في ضريبة الملاهى.

وفى الوقت الذى يصل فيه مقابل التأخير إلى حدود مقاربة لسعر الإقراض فى ضرائب الدخل يتجاوز ذلك إلى الضعف أو أكثر من ذلك فى كل من رسم تنمية الموارد و الضريبة العامة على المبيعات وضريبة الملاهى.

وهذا التفاوت يثير تساؤلاً حول طبيعة مقابل التأخير باعتباره تعويضاً أم جزاء مقرراً قانونا عن التأخير في سداد الضرائب والرسوم كما تقدم ويثير تساؤلاً أخر حول مدى دستورية هذا المقابل وهل يحق للمشرع أن يقرر أي نسبة كمقابل تأخير.

وإذا سلمنا بأن مقابل التأخير عبارة عن تعويض للخزانة العامة عن التأخير في السداد أو التوريد فإن

هذا التعويض يجب أن يجرى في حدود سعر الفائدة التي يحددها البنك المركزي للإقـراض والخصم والخدوج على ذلك يؤدي إلى نتائج غير مرغوبة إطلاقاً حيث أن سعر الفائدة يتغير في ظل السياسة المالية الحالية فيكون السعر المفروض عن طريق القانون مغايرا لسعر السوق وبذلك يكون من الانسب من الناحية العملية أن يترك سعر مقابل التأخير ( الفائدة ) عائما ليساوى مثلا سعر البنك المركزي للإقراض والخصم في السنة المعنية .

خلط التشريعات بين مقابل التأخير وغيره من الجزاءات .

وبعد العرض السابق يمكن الرد على الاستفسار الأصلى وهو لماذا هذا الاختلاف البين في معدل مقابل التأخير من ضريبة لأضرى رغم أن المشرع واحد والدائن واحد وهو الخزانة العامة للدولة.

وفى رأيى أن مقابل التأخير والذي يتراوح ما بين ١٢ ـ ١٠٠/ جاء نتيجة خلط المشرع بين أصرين واضحين هما مقابل التأخير من ناحية والعقوبات والجزاءات من الناحية المقابلة وفرض الأولى بسعر ثابت غالباً فقد يرى المشرع أحياناً ضم الجزاء مع مقابل التأخير فيأتي مرتفعاً ويخرج به عن وضعه القانوني .



#### المبحث الثانى موقف القضاء الدستورى من فوائد التأخير

أولاً: \_ قضت الحكمة الدستورية العليا في القضية المقيدة بجدول الحكمة برقم ٢٧١ لسنة ١٨ القضية المقيدة بجدول الحكمة برقم ٢٧١ لسنة ١٩٥١ من القالون رقم ٢٧١ لسنة ١٩٥١ بفرض ضريبة على المسارح وغيرها من مجال الفرجة والملاهى وذلك قبل تعديله وإلغائه بالقانون رقم ٢٤ لسنة ١٩٩٩ فقد جاء ضمن حيثيات هذا الحكم ما

" وحيث أن الجزاء ينبغى أن يوازن المشرع قبل تقريره بين الافعال التي يجوز أن يتصل بها وأن يقدر لكل حال لبوسها وحيث أن ضوابط الجزء قد غض المشرع بصره عنها بنص المادة (١٤) المطعون عليها .. إلخ "

#### وقضى الحكم في النهاية هذه المادة

ثانياً: حكمت المحكمة(۱) بعدم دستورية ما نصت عليه الفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ١٤٧ لسنة ١٩٨٤ بفرض رسم تنمية الموارد المالية للدولة المعدل بالقانون رقم ٥ لسنة ١٩٨٦ من أن تستحق على الجهات المسئولة مثل المبالغ المقررة في حالة التخلف عن توريدها في الموعد المحدد .

وبذلك تكون المحكمة قد أديت مبدأ دستورياً أنه يتعين أن يتوافر في الجزاء الضريبي الضمانات التي تؤكد شرعيته()).

# طبيعة الجزاء الضريبي في أحكام المحكمة الدستورية

الجزاء الضريبى الذى تضمنه التشريعات الضريبية يجب أن يلتزم الحدود والأهداف التى من أجلها فرض هذا الجزاء فان خرج التشريع عنها كان عرضه للطعن بعدم الدستورية.

ولو استعرضنا فكرة الجزاء الضريبى منذ نشأته سواء عند مناقشة القوانين التى تضمنتها أو فى القوانين ذاتها أو فى ظل القوانين ذاتها أو فى ظل أحام المحكمة الدستورية لاتضح لنا أن هناك إطارا عاما لهذه الإجراءات وهو ما اصطلح على تسميته طبيعة الجزاء الضريبى .

جاء فى تقرير لجنتى الشئون المالية والتجارية بمجلس الشيوخ عن مشروع قانون بتعديل بعض أحكام القانون رقم ١٤ لسنة ١٩٣٩ فى تفسير طبيعة الجزاء الضريبى بان العقوبات المنصوص عليها فى قانون الضريبة لا تقصد لذاتها وإنما لتحقيق الفرض المطلوب منها ومن اللازم أن تقوم العلاقة بين المصلحة والمولين على التقاهم أولاً (<sup>(1)</sup>). ىلى:

<sup>(</sup>١) حكم المحكمة الدستورية في القضية رقم ٣٣ لسنة ١٦ ق .د المنشور في الجريدة الرسمية العدد ٧ مكرر (أ) في ١٧ فبراير ١٩٩٦ .

<sup>(</sup>٢) يكتور / رمضان صديق محمد الضرائب بين الفكر المالى والقضاء الدستورى دراسة تطيلية لأهم الأحكام بعدم الدستورية وأثارها غير مطوم الناشر ١٩٩٧ من ٥٠.

<sup>(</sup>٣) عند مَناقشة مشروع القانون رقم ٢٥٣ لسنة ١٩٥٣ والذي بموجبه تم تحديل نص المادة (٨٥) من القانون رقم ١٤ لسنة ٣٩٣ وإصافة المواد ٨٥ مكرر (١) ٨٥ مكرر (٢) ٨٥ مكرر (٣) .



الإدارة الضربيبية من أداء واجبها فإن استطاعت أن تؤدى واجباً دون الالتجاء إلى هذه الوسيلة لكان ذلك أفضل إبقاء على مموليها ومحافظة عليهم(١) وأن هذه الجزاءات ما هي في الواقع إلا وسائل لحماية احتياجات الإدارة المتعددة وسلطاتها المتزايدة .

أن هذه الجزاءات وتصريم بعض الأفعال لصماية المسلحة الضريبية من خلال تأثيم كل فعل أو إمتناع يلحق في هذا النطاق الضرر بالخزانة العامة أو يعرض حقوقها للخطر وحماية للمصلحة الاقتصادية للدولة سواء في مجالاتها الضربيبة أوغير الضربية (٢) .

ويرى البعض(٢) أن المحكمة الدستورية العليا اعتبرت الجزاء الضريبي دستوريا ، إذا كان الغرض من تقريره حمايه مصلحة مالية أو ضرببية للدولة تتمثل في حماية حقوق الخزانة العامة من الضياع بالتهريب أو التهرب باتباع صورة أو أكثر من صور التصابل على الواقعة المنشئة للضريبة أو مضالفة القانون بوجه عام.

ويرى أصحاب هذا الرأى فرض الجزاء على هذه الأفعال سواء اقترنت أو لم تقترن بطرق احتيالية .

أن الجزاء الضريبي حتى يكون دستوريا يجب أن يكون عـادلا وهذه العدالة تتطلب أن لا يكـون الجزاء

المنصوص عليه في قانون الضريبة مجاوزا بمداه وتعدده الحدود المنطقية التي يقتضيها صون المصلحة الضريبية وإلا كان هذا الجزاء غلوا أو إفراطا منافيا بصورة ظاهرة لضوابط الاعتدال واقعا عملا وبالضروره وراء نطاق العدالة الاجتماعية ليختل مضمونها بما ينافى القيود التي فرضها الدستور في مجال النظام الضريبي .

وأنه لا يقيد المشرع في فرض مثل هذه الجزاءات سوى أن يكون الجراء متناسباً مع الإثم أو المخالفة التي وقعت من المول فاذا تجاوز هذه الحدود كان الجزاء محل الطعن بعدم الدستورية على أساس عدم التناسب وليس على أساس طبيعة الجزاء ذاته(٤) .

ذهب قيضاء محكمة النقض(°) إلى أنه لا يمكن إعتبار الجزاءات الضريبية تعويضا خالصا كما لا يمكن إعتبارها كذلك عقوبة جنائية بحتة وإنما تعتبر مزيجاً منهما.

ويرى أحد الفقهاء(٦) أن مذهب محكمة النقض السابق هو ألاخذ بمبدأ النفعية والعدالة .

ونحن نرى أن حيدة موقف المشرع من الجزاء الضريبي هو مزيج من مبدأ إقراره وعدم تجاوزه وهو ما يطلق عليه الكفاية أي ما يكون كافيا لإحداث الأثر المطلوب من حماية حقوق الخزانة العامة وعدم

<sup>(</sup>١) دكتور / قدرى نقولا عطية ـ ذاتية القانون الضريبي وأهم تعليقاتها الطبعة الأولى ١٩٦٠ ص ٢٩ .

<sup>(</sup>٧) القضية رقم ١٠٥ لسنة ١٢ ق وجلسة ١٩٩٤/٢/١٢ المنشور بالجريدة الرسمية العدد رقم (٩) بتاريخ ١٩٩٤/١/٢ .

<sup>(</sup>٣) دكتور / رمضان صديق محمد الضرائب بين الفكر المالي والقضاء الدستوري مرجع سابق الإشارة إليه.

<sup>(</sup>٤) القصنية رقم ٢٢ لسنة ١٦ ق و جلسة ٢ / ٧ / ١٩٩٦ المنشور بالجريدة الرسمية العدد رقم ٧ مكرر (أ) جلسة ١٧ / ٢ / ١٩٩٦ .

<sup>(</sup>٥) حكم محكمة النقض في الدعوى رقم ١٧١٧ لسنة ٢٠ ق جلسة ١٩ / ٣ / ١٩٥١ .

<sup>(</sup>٦) دكتور / رمضان صديق - مرجع سابق الإشارة إليه .



التجاوز في الردع بمعنى التناسب بين الأفعال المنهى عنها والعقوبات .

وهذا الذهب قد نـشأ نتيجة التوفيق بين كل من علم المالية العـامة والتـشريعات الضـريبية من جـهة والتـشريعـات الجنائية من ناحـية أخـرى عند بحث طبيعة الجزاءات الضريبية.

ومن ثم نرى أن الجــزاء الضــريبــي هو نوع من الكفــاية والعدالة لان عـدم التجــاوز هي أحد ســمات العدالة ويــكون الجزاء كافــيا لحـفظ حقــوق الخزانة العامة ومنع التجاوز علــي الموارد العامة من ناحــية وعادلا لتلبــيه متطلبات التــجريم والعقوبات ومــبادئة التي أرسلت مبدأ تناسب الجرائم مع العقوبات .

أما فكرة المنفعة فهى أقل تحديداً فى ملامحها عن فكة الكفاية .

ومن ثم قان المبلغ الذي يزيد عن ۱۲٪ سنويا أو سعر الافراض والخصم الذي يحدده البنك المركزي يعتبر عقوبه والعقوبات تتحدد طبقاً لنصوص القانون وبالتالي لا يجب أن تستتر وراء مقابل التأخير.

#### الملخص والتوصيات

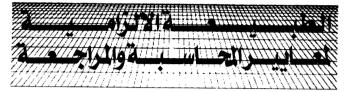
تناول البحث شبهة عدم الدستورية التي أحاطت بالفقرة الأخيرة من المادة الأولى من القانون رقم ١٤٧٧ لسنة ١٩٨٤ المعدلة بالقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٧ بالنسبة لمقابل التأخير والبالغ ٢٪ شمهرياً وتناول البحث في المبحث الأول القرق بين العقوبات

والجزاءات والتعويضات وموقف مقابل التأخير منها وإنتهى إلى النهاية قبيل التعويضات عن ضياع الفرصة على الخزانة في الحصول على الرسم وإنما لا يمكن أن تكون عقوبة أو جزاء بل يجب عدم تضمين مقابل التأخير أو الخلط بينه وبين العقوبات والجزاءات لاختلاف طبيعة كل منهما.

ثم تناول البحث موقف القضاء الدستورى من مقابل التأخير فى دعويين أحده ما تتعلق بالفقرة الأخيرة من المادة الأولى من قانون رسم تنمية الموارد قبل تعديلها والأخرى يتعلق بضريبة الملامى واستشف منها أن القضاء الدستورى وضع قيدا بالنسبة لمقابل التأخير فان تعداه تحول إلى عقوبة في جزء منه خلال الدستور .

ويوصى الباحث بتخفيض مقابل التأخير بالنسبة لرسم التنمية بحيث لا يتجاوز الحد المعمول به في ضرائب الدخل وهو ١/ شهريا خاصة مع إتجاه الدولة إلى تخفيض سعر الفائدة الذي يجب أن يجرى رسم التنمية في فلكه وصدوده وراء الحكم بعدم محتبات عديدة يمكن أن تستخدمها في تحصيل الرسم وهي الصجر الإداري وتطبيق المواد / ۱۹۸ (ثالث) ۱۹۰ ، ۱۹۱ من قانون ضرائب الدخل رقم / ۱۹۷ المعدل بالقانون رقم / ۱۹۸ لسنة / ۱۹۸ المعدل بالقانون رقم / ۱۹۸ لسنة





#### <u>بقلم</u> سمیر سع⇔ مرقص

مدير الإدارة العامة للجان إعادة النظر بمصلحة الضرائب

#### طبيعة المشكلة

منذ إصدار معايير المحاسبة والمراجعة والسؤال الذي يتردد في الأوساط المهنية هو مدى الزامية تطبيق هذه المايير ؟ ويرى الباحث أن وجود معايير محاسبية ومراجعة مهنية هي دليل لصحة وسلامة المهنية كما وأن هذا الالتزام سينتكن آثاره على المارسة المهنية عموماً والمارسة المهنية خصوصاً

سابتكار بالاقرار السريسي أو

بثيته الوهاء الغانيع للضريبة

أن القاعدة العامة أنه في غياب نص قانوني ينظم المعاملة الضريبية لعناصر الإيرادات أو المصروفات أو الاصول أو الاصول أو الخصوم فنان معايير المحاسبة هي الراحية التطبيق الا أن بعض المشككين في الزامية كان يصلح للاغراض المحاسبية الا أنه يتعارض مع خصوصية التطبيق الضريبي الذي تحكمه قواعد خصوصية التطبيق الضريبي الذي تحكمه قواعد المحاسبة والاس قواعد

#### هدف البحث

يهدف هذا البحث إلى دراسة طبيعة الإلزام فى معايير المحاسبة والمراجعة وكذلك دراسة إلزامية معايير المحاسبية والقوانين المختلفة وبوجه خاص انعكاسه على المعاملة الضريبية والالتزام بتطبيق المعايير المحاسبية فى قانون سـوق رأس للال وكذلك تفسير طبيعة



الإلزام في المراجعة في ضوء القواعد والامرة والقواعد المقررة ثم دراسة لمدى توافر هذا الالزام في معاسر المراجعة المصربة.

#### تقسيمات البحث

سيتم تناول البحث من خلال المباحث التالية : المبحث الأول : الطبيعة الملزمة لمعايير المحاسبة في القوانين المختلفة

المبحث الثاني : إلزامية معايير المراجعة المصرية

#### الهدف من إصدار المعايير

الهدف من إصدار معايير المحاسبة والمراجعة هو إعداد تقارير وفقاً لبادئ موحدة متعارف عليها ، بعد تزايد الحاجة إلى توفير معلومات متجانسة من خلال القوائم المالية وتقارير المراجعة بهدف تنسيق وتوحيد النظم والممارسات لتابية مطالب الطوائف المختلفة تحسين عملية المقارنة المحاسبية مما يؤدى إلى تحسين وزيادة كفاءه الحصول على المعلومات التي عن المعلومات المالية في القوائم المالية وتحسين الإفصاح عن المعلومات المالية في القوائم المالية وتحسين الإفصاح من المعلومات المالية في القوائم المالية للفئات المختلفة من المستثمرين أو مقرضين أو موردين أو عاملين أو الملطات الحكم مة

مدى توافر سلطة التنفيذ للمعايير بوجه عام .

قبل مناقشة إلزامية للمعايير الماسبية والمراجعة المحلية سيحاول الباحث إلقاء الضوء على سلطة تنفيذ المعايير دولياً.

فتنقسم المعايير من حيث سلطة التنفيذ إلى:

أ - منظمات لها سلطة كاف لتنفيذ المعايير
والإلزام بتطبيقها مثل المجموعة الاقتصادية
الاوروبية E.E.C

ب منظمات لديها سلطة نسبية مثل الأمم المتحدة التي يتم اتخاذ القرارات فيها بموافقة الدول الاعضاء مما يكسب هذه المعايير قبولاً دولياً واسعاً . جـ منظمات ليس لديها أي سلطة أو الزام بالنسبة لتطبيق المعايير مثل لجنة معايير المحاسبين ( I A S C ) والاتحاد الدولي للمحاسبين) في إقناع الجهات والمنظمات التي تعمل في الدول المخالة بالتقيد بالمعايير.

د \_ أن درجة قبول المعايير تعتمد على السلطة القائمة بوضع المعايير من جهة وتناسق وأنسجام هذه المعايير مع المعايير الدولية حتى تلقى القبول المحلى والدولى ووجود جهة واحدة مهيمنة على التنسيق والتوحيد على المستوى المحلى لأن تعدد هذه الجهات قد تؤدى إلى تضاربها مما يضعف القبول العام لها.

#### تفسير الإلزام

يرى الباحث أن التـزام المنشآت بمعايير المراجعة سبـبه الخوف من الجـزاء الذي يقترن بمضالفة هذه المعايير يتضمن مبالـغة لان الالتزام بمعايير المراجعة يتـحـقق تلقـائيـاً في الـزاولة المهنيـة لان مـراقـبي



الحسابات يرغبون في ذلك ويتجهون إلى ذلك من تلقاء أنفسهم دون حاجة إلى جزاء أو تهديد ومع ذلك فان معايير المراجعة سواء الصادرة في شكل قوانين أو قرارات أو في صورة معايير مهنية صادرة من التنظيمات المهنية أو الجهات العلمية لتنظيم الرقابة على الحسابات وما يقترن بها من جزاءات نتيجة عدم الالتزام بها وأهمها عدم الاعتراف بالحسابات الختامية والميزانية أو إبداء تحفظات عليها في حالة رفض المنشاة العميلة للتعديل وكذلك عدم الاعتراف بالإقرار الضريبي الذي يعتمد على هذه الحسابات (1).

وكذلك عدم صحة ما يدعيه البعض (<sup>7)</sup> أن القواعد ومعايير المراجعة التي لا يتوافر لها وجود سلطة آمرة توقع الجزاء لا تعد قواعد ملزمة ، لذلك فإن المصدر الوحيد لمعايير المراجعة هو القوانين واللوائح أن القرارات وحدها وأن توصيات المجامع العلمية أو أراء الكتباب أو العرف المحاسبي لا يكون له أي دور كمعايير لانها لا تمثل سلطة آمره أو أوامر المحكومين .

ويرى الباحث أن هذا الرأى غير صحيح لأن المراجعين يتبعون مبادئ المحاسبة ومبادئ المراجعة وإجراءاتها كما أنهم يلتزمون بما يصدر من المجامع العلمية من توصيات رغم عدم اقترانها بجزاء كما

وانهم يلتزمون بدستور المهنة رغم أن الجزاء في حالة مخالفتها لا يعدو أن يكون جزاء أدبياً.

ويرى الباحث أن السبب الحقيقي لالتزام مراقب الحسابات يكمن في طبيعة المهام وظروف المراجع وإختياره وأن تؤثر عليه المراجعين من عرف مهني سواء في مجال المحاسبة أو المراجعة إلى جانب القواعد الامره الموجودة في معايير المراجعة هي مصدر الالتزام وأن التطور الاجتماعي والاقتصادي لهم تأثير على ماطراً على كل من معايير للحاسبة والمراجعة من تطور وبالتالي أثر على درجة الالتزام المهني سواء بالنسبة لمراقب الحسابات أو للمنشأت العمله.

#### المبحث الآول الطبيعة الملزمة لمعايير المحاسبة فى القوائين المختلفة

النصوص الواردة في القانون رقم ١٥٧ لسنة ١٨٩١المعدل بالقانون رقم ١٨٩٧ لسنة ١٩٩٣.

۱ \_ تنص المادة ۹۷ من هذا القانون على أنه " يجب أن تكون بنود الإقرار الخاصة بالنشاط التجارى أو الصناعى والحسابات والبيانات والوثائق المرفقة به معتمدة وفقاً لاحكام القانون رقم ۱۳۳ لسنة ۱۹۹۱ بعزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة ومذيلة شهادة بنتيجة الفحص وأن الفحص تم طبقاً

<sup>(</sup>١) جميل الشرقاوي ـ دروس في أصول القانون ـ دار النهضة العربية ـ ١٩٨١ . ص ٩٦

ر بحين حربوب مندون عن مستوي من المواقعة المستوين و المستوين المست

لأساليب وأصول قواعد المحاسبة والمراجعة السليمة المتعارف عليها".

٢ ـ تنص المادة ٩٩ من هذا القانون على أنه " لا يعتد بالإقرار الخاص بممولى النشاط التجارى أو الصناعى الذي يقدم إلى المأمورية المختصة على خلاف الاحكام السابقة وكما لا يكون للبيانات والوثائق المرفقة على خلاف هذه الاحكام أية فجية أمام مصلحة الضرائس.

تنص الفقرة الأخيرة المادة ١٠١ من هذا
 القانون على أنه " في جميع الأحوال لا يعتد بالإقرار
 الذي يقدم للمأمورية المختصة على خلاف ذلك ".

3 ـ تنص المادة ١٦١ المتعلقة بإقدار شركات الاموال على أنه "على الجهات المنصوص عليها فى البنود ٢٠١ من المادة ١١١ من هذا القانون أن تقدم إلى مامورية الضرائب المفتصة خيلال ثلاثين يوما من تاريخ إقرار الجمعية العمومية للحساب السنوى الشركة لتصديق الجمعية العمومية عليه، إقرارا مبيناً فيه مقدار أرباحها أو خسائرها حسب الاحوال معتمداً من أحد المحاسبين المقيدين بالسجل العام معتمداً من أحد المحاسبين المقيدين بالسجل العام مدفقاً به صورة من حساب التشغيل والمتاجرة مرفقاً به صورة من حساب التشغيل والمتاجرة مرفقاً به صورة من حساب التشغيل والمتاجرة مرفقاً به صورة من خر ميزانية معتمدة مراشح بيان الاستهلاكات التي أجرتها الشركة مم وكشف بيان الاستهلاكات التي أجرتها الشركة مم

بيان المبادئ المحاسبية التى بنيت عليها جميع الارقام الواردة فى الإقسرار ، ويجب أن يكون جمسيع هذه الأوراق موقعة من المحاسب المشار إليه بما يفيد أنها تمثل المركز المالى الحقيقى للجهة " .

■ ■ وكررت المادة ۱۲۲ ذلك بالنسبة للبنود ٢ ، ٤ في المادة ١١١ من القانون السابق .

يتضح مما تقدم :

أ - أن أعداد القوائم المالية يجب أن يتم وفقاً
 للقواعد واللبادئ المحاسبية .

ب أن اعتماد القوائم المالية والإقرار والبيانات
 والوثائق المرفقة به يجب أن يتم وفقاً لاساليب
 وأصول ومبادئ المراجعة .

ج ــ أن العبرة فى قواعد ومبادئ المصاسبة وكذلك أساليب وأصول ومبادئ المراجعة هى تلك الأصول والمبادئ المتعارف عليها.

د — أن جزاء صخالفة وعدم تطبيق هذه القواعد والمبادئ هو عدم الاعتداد بالإقرار وكذلك القوائم المالية المخالفة لهذه القواعد والمبادئ .

هـ — إن تم بلورة وصياغة المبادئ والاصول المحاسبية في شكل معايير يخاطب كل معيار جانب من جوانب المارسة المهنية ومن ثم أصبحت المعايير هي البديل للمبادئ والاصول المحاسبية وحلت محلها لانه عند صدور القانون رقم ١٩٨٧ لسنة ١٩٨١ لم تكن لا معايير المحاسبة ولا معايير المراجعة قد تم إصدارها.



و — أنه فى الأحوال التى لم ينص فيها التشريع
 الضريبى على معالجة معينة فان معايير المحاسبة
 تصبح هى الواجبة التطبيق

ت إن دليل إلزامية تطبيق هذه المعايير هو عدم
 الاعتداد بالحسابات والنتائج التي لا تعد على
 أساسها أو تعد على أسس بخلافها

الزامية معايير المحاسبة في معايير المحاسبة المصرية.

#### أولاً: الالتزام بتطبيق المعايير المحاسبية كإطار مكمل لنظام المحاسبي الموحد.

جاء في تقديم هذه المعاييس أن فكرة المعاييس المسسية لم تكن بمناى عن فكر المشرع المسسى والمهتمين بمهنة المحاسبة حيث تم تضمين دستور المهات المحاسبة ولذا العديد من التشريعات الصادرة بعض القواعد الحاسبية العامة بالإضافة إلى نماذج استرشادية لاعداد القوائم والحسابات الختامية بهدف توحيد أسلوب عرض البيانات المحاسبية التي تضمنتها تلك القوائم والحسابات وكان صدور النظام المحاسبيي الموحد هو أحد الخطوات الرائدة في هذا الاتجاء والتي لا تخرج في مجموعها عما تضمنه معابير المحاسبة الذولة.

والهدف من إصدار هذه المعايير هو توفير أسس

وقواعد ومفاهيم محاسبية مبوحدة في شب كات الأموال بكافة أشكالها خاصة في ظل توسيع قاعدة الملكية الخاصة الذي يجرى حالياً تنفيذه بنجاح. وتنص المادة الأولى من قرار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٢٦٤٤ لسنة ١٩٩٦ (١) على أنه تعتمد العابير المحاسيية المرفقة كاطار مكمل للنظام الماسيي الموحد وتنص المادة الثانية على أنه " تسرى هذه المعايير على الوحدات الاقتصادية الهامة فيما لم يرد به نص في النظام المحاسبي الموحد ويما لا يتعارض مع أحكامه أو مع أحكام القوانين التي تلتزم بتطبيقها تلك الوحدات " وهاتان المادتان تقطعان بإلزامية المعاسر المحاسسة التي صدرت بناء على هذا القرار لأنها أصبحت حزءا لا بتحزأ من النظام المصاسبي الموحد من ناحية كما وأنه طبقاً للمادة الثانية فان ما إنتهت إليه هذه المعايير لا بحول دون سريانه سوى تعارس ما جاءت مع النظام الماسيم، الموحد من ناحية أو تعارضه مع التشريعات الضريبية السارية من ناحية أخرى ويمفهوم المخالفة فان هذه المعايير تسرى على القوائم التي تعدها هذه الجهات وتقدمها لمصلحة الضرائب طالما أن أيا من هذه المعايير لا يتعارض مع نصوص قانون الضرائب.

(١) المنشور في الوقائع المصرية ـ العدد ٢١٥ ( تابع في ٢٢ سبتمبر ١٩٩٦ ) .



ثانياً: الالزام بتطبيق معايير المحاسبة المصرية الصادرة بقرار وزير الاقتصــاد رقم ٥٠٣ اسنة ١٩٩٧ (١)

تنص المادة الأولى فقرة ثانية من هذا القرار على أنه " يتم أعداد التقارير عن نشاط شركات المساهمة والتوصية بالاسهم ونتائج أهمالها والقوائم المالية لها وفقا لمعايير المحاسبة المصرية ونماذج القوائم المالية الواردة بالملحق رقم (٣) .

كما يتم مراجعة حسابات الشركات المشار إليها وفقاً لقواعد المراجعة الدولية وتنص المادة الرابعة من هذا القرار على " تلتزم جميع الشركات المساهمة والتوصية بالاسهم بتطبيق الملحق المرافق للقرار اعتبارا من العام المالي الحالي .

وهذه النصوص تقطع بالزامية معايير المساسبة المسادرة بقرار وزير الاقتصاد رقم ٥٠٣ لسنة ١٩٩٧ على الشركات المساهمة والتوصية بالاسهم عدا تلك التى يسرى عليها قرار رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٢٦٤٤ لسنة ١٩٩٦ .

ويرى الباحث أنه نظرا لصدور هذه المعايير قبل صدور معايير المراجعة المصرية فقد شت الإحالة لقواعد المراجعة الدولية وأنه يجب إعادة النظر في

هذا النص بإضافة عبارة ( في الأحوال التي لم تنص عليها معايير المراجعة المصرية ).

#### ثالثاً : قانون ســوق راس المـال رقم 40 اسنة ١٩٩٢ (٢)

۱ — تنص المادة (۱) من هذا القانون على أنه " على كل شركة طرحت أوراقاً مالية لها في إكتـتاب عام أن تقدم على مسئوليتها إلى الهيئة تقارير نصف سنوية عن نشاطها ونتائج أعمالها على أن تتضمن هذه التقارير البيانات التي تفصح عن المركز المالي الصحيح لها.

وتعد الميزانية وغيرها من القوائم المالية للشركة طبقاً للمعايير المحاسبية والقواعد المراجعة التي تحددها أو تحيل إليها اللائحة التنفيذية .

وتخطر الهيئة بالميزانية و بالقوائم المالية وتقريري مجلس الإدارة ومراقب الحسابات عنها قبل شهر من التاريخ للحدد لانعقاد الجمعية العمومية.

٢ ـ تضـمنت المادة ٦٣ من هذا القـانون بعض العقـوبات تتعلق بعرض بـيانات مضالفة لاحكام هذا القـانون ومن أحـوال مـضالفـة هذا القـانون أعـداد وعـرض القـوائم الماليـة خلافا لمعـاييـر المحاسـبـة والمراجعة فنصت علم أنه :

مادة ٦٣ : مع عدم الإخلال بأية عقوبة أشد منصوص عليها في أي قانون أخر يعاقب بالحبس

<sup>(</sup>١) المنشور في الوقائع المصرية ـ العدد ٢٣٠ ( تابع في ١٢ أكتوبر ١٩٩٧ ) .

<sup>(</sup>٢) المنشور في الجريدة الرسيمة -العدد ٢٥ مكرر في ١٩٩٢/٦/٢٢.



لمدة لا تزيد على خمس سنوات أو بغرامة لا تقل عن خمسين ألف حنيه أو بإحدى هاتين العقوبتين .

كل من أثبت عمداً في نشرات الاكتبتاب أو أوراق التقارير أو التسيس أو البتراخيص أو غير ذلك من التقارير أو الوثائق أو الإعلانات المتعلقة بالشركة بيانات غير صحيحة أو مخالفة لاحكام هذا القيانون أو غير في هذه البيانات بعد اعتمادها من الهيئة أو عرضها عليها.

٧ ــ نصت المادة ٦٧ من هذا القانون على أنه "مع عدم الإخلال بأية عقوبات أشد منصوص عليها في أي قانون آخر يحاقب بغرامة لا تقل عن ألفى جنيه ولا تزيد عن عشرة الأف جنيه كل من يخالف أحد الاحكام المنصوص عليها في اللائحة التنفيذية لهذا القانون ".

3 \_ نصت المادة ٦٩ من القانون السابق على أنه " يجوز فضلاً عن العقوبات المقررة للجرائم المنصوص عليها في المواد السابقة الحكم بالحرمان من مـزاولة المهنة أو يحظر مـزاولة النشـاط الذي وقعت الجريمة بمناسبته وذلك لمدة لا تزيد على ثلاث سنوات ويكون الحكم بذلك وجـوبيـاً في حـالة العدد ".

 م نصت المادة ٥٠ من هذا القانون في الفقرة الثانية على أنه " يتم إعداد التقارير عن نشاط الشركة ونتائج أعمالها والقوائم المالية لها ومراجعة

حساباتها وفقاً للأحكام الواردة بهذه اللائحة وطبقاً لمعايير المحاسبة وقواعد المراجعة الدولية ووفقاً للنماذج المدنة بالملحق رقم (٣).

٦ \_ نصت المادة ٢٦٧ من اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٧ على أنه " يجب مراجعة حسابات الشركة طبقاً للاصول المرعية مع مراعاة المبادئ المبنية بالملحق رقم (٣) بهذه اللائحة (١).

وقد أشار اللحق رقم (٣) إلى ضرورة تطبيق الاصول المرعية وأشار إلى عديد من الشروط الوجب توافرها تضمنت معايير المحاسبة المصرية أغلبها، ومن ثم فان الإشارة إلى معايير المحاسبة والمراجعة الدولية جاء في صلب القانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٩٧ وبتطبيق الأصول المرعية التي لا تخرج في مجملها عن معايير المراجعة المصرية قد وردت في الملائحة التنفيذية لهذا القانون وقرر المشرع عقوبات رادعة للخروج عليها أو مخالفة أحكام هذا القانون ولائحته التنفيذية . ومن أبرز أوجه مخالفة هذا القانون الإخلال بتطبيق المعايير المحاسبية المالوجة على القوائم المالية المنشورة .

ونظراً لان القانون رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحته التنفيذية قد صدر قبل صدور المعابير المحاسبية ومعايير المراجعة المصرية ومن ثم فانه بصدور هذه المعايير فان وجودها أصبح يسد.عى التطبيق بشكل

<sup>(</sup>١) الصادره بقرار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ١٢٥ لسنه ١٩٩٣ المنشور في الوقائع المصرية ـ العدد ٨١ ( تابع في ١٩٩٣/٤/٨ ) .

أدعى وأكبر من تطبيق معايير المحاسبة والمراجعة الدولية وأنه يجب تعديل القانون ولائحته في ضوء ذاك

#### المبحث الثانى الزامية معاسر المراجعة المصرية

\ \_ تنص المادة الأولى من مواد إصدار قدار وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ٦٢٥ لسنة وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ٦٢٥ لسنة " بإصدار معايير المراجعة المصرية المرافقة لهذا القرار دون غيرها بما في ذلك ما تتضمنه من مبادئ أساسية وإجراءات ضرورية وإرشادات متعلقة بهما ويجب أن يلتزم بها المراجسع لدى أعماله لهذه المعايير ".

٢ ـ تنص المادة الثانية من القرار السابق علي أنه « تطبق معايير المراجعة الدولية في شأن الموضوعات التي لم يتم تناولها في معاييسر المراجعة المصرية المرافعة لهذا القرار وذلك لصين صدور المعايير المصربة لتلك الموضوعات " .

٣ ــ تنص المادة الثالثة من هذا القرار على أنه " يكون تفسير المبادئ الاساسية والإجراءات الفسرورية التي يجب أن يلتزم بها المراجم لدى

أعساله معايير المراجعة المشار إليها طبقاً للشرح المرفق والذى يوقسر للمراجع الإرشادات الضاصة بتطبيقها .

٤ \_ وجاء في تمهيد هذه المعاسر أنه " تحتوي معايير الراجعة المصرية على المبادئ الأساسية والإجراءات الضرورية التي يجب أن يلترم بها المراجع ، بالإضافة إلى الإرشادات المتعلقة بهذه المبادئ والإجراءات في صورة شرح ويجب شرح المبادئ الأساسية والإجراءات الضرورية في ضوء الشرح الذي يوفره الإرشادات الخاصة بتطبيقها ". ٥ -- جاء في معيار الراجعة المصرى رقم ١٠٠ وموضوعه إطار العمل لمعابير المراجعة المصرية وتحت عنوان إطار التقرير عن البيانات المالية ما يلي " يتم عادة إعداد و عرض القوائم المالية سنوياً لتلبية إحتياجات عدد متنوع من مستخدمي القوائم المالية ، ويعتمد كثير من مستخدمي القوائم المالية على البيانات الواردة بها كمصدر أساسي للمعلومات وذلك لانه من غير المتاح الحصول على معلومات إضافية أخرى لتلبية إحتياجاتهم الخاصة ، لذلك فمن



المطلوب إعداد القوائم المالية طبقاً لاحد أو خليط من:

أ ــ معايير المحاسبة المصرية .

ب ــ معايير المحاسبة الدولية .

جـ – أي إطار محاسبي آخر شامل يحدر من
 جهة رقابية مصمم لاعداد تقارير مالية على أن يتم
 الإفصاح عن هذا الإطار في القوائم المالية.

ثالثاً: طبيعة معايير المحاسبة والمراجعة والمراجعة والمُحدد من إصدارها...

يرى البعض (۱) أن التطور والتغير المستمران في المحاسبة لم يحدثا نتيجة تطور نظرية علمية محدده ولكنها نتيجة التفاعل المستمر بين النظرية والتطبيق والحاجبات الإجتماعية والمؤثرات الإقتصادية والقانونية والثقافية والسياسية ونظراً لان هذه المؤثرات تتباين من مجتمع لأخر فمن البديهي أن تتباين النظم المحاسبية هي الأخرى من مجتمع لأخر فالمحاسبة إذن تعتبر نظاماً قومياً يتناسب وأوضاع الدول التي تطبق فيها .

إلا أن ما شهده العالم من تطور إقتصادى وحرية في أنتقال رؤس الأموال أدى إلى وجود شركات عبر

الدولية أو شركات دولية النشاط وهذه الشركات تعمل في بيئة تختلف عن بيئة الشركة الام مما أدى إلى ختلاف معايير المحاسبة ومعايير المراجعة التي نشاة معايير المحاسبة الدولية لتوحيد المعاملة نشاة معايير المحاسبة الدولية لتوحيد المعاملة تضع أساسا لوضع المعايير المحلية أو الإقليمية وفي نفس الوقت نفس الوقت لا نهمل الفروق البيئية والخصوصية الاجتماعية والاقتصادية التي يجب مراعاتها عند وضع المعايير الإقليمية.

وفي نفس الوقت ضان هذه المعاييد لا تعدو أن
تكون تبويباً للمبادئ والقواعد والبيانات المساسية
السائدة بشكل متناسق بحيث يتم تجميع القواعد
المرتبطة والمتشابهة ووضعها في صيغة معيار
يختص بمعالجة موضوع أو عنصر من العناصر وفي
نفس الوقت يتضمن المعيار تفسيرا كافياً وتوضيحا
لحتوياته يقضى على الإجهاد في التفسير.

<sup>(</sup>١) دكتورة صفاء جرجس تادرس \_ المحاسبه الدولية في المنشآت ذات الغروع الخارجية دراسة علمية وتطبيقات عملية \_ غير معلومه الناشر \_ ١٩٩٦ ص ٦٨ .





# الخبير الاستشاري للتأمين

اعتـباراً من ۲۰۰۱/۷/۱ بدأ العمل بالتشريعات التالية :

القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ بمنح العاملين بالدولة
 علاوة خاصة .

- القانون رقم ١٩ لسنة ٢٠٠١ بزيادة المعاشات وتعديل بعض أحكام قوانين التأمين الاجتماعي .

- القانون رقم ۲۰ لسنة ۲۰۰۱ بزيادة المعاشات العسكرية .

ـ قرار وزيرة التأمينات رقم ٣١ لسنة ٢٠٠١ بشأن أجر الاشتراك في قانون التأمين الاجتماعي .

وفى ضوء ما ورد بهذه التشريعات وقانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ وقانون التأمين الاجتماعى على أصحاب الأعمال ومن فى حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٩٨٨ لسنة ١٩٧٦ وقانون التأمين الاجتماعى للعاملين المصريين فى الخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ وقرار رئيس الجمهورية رقم ٢٢ لسنة ١٩٨٨ وقرار رئيس الجمهورية رقم ٢٢ لسنة ١٩٨٨ فى شأن القواعد التى

تتبع في حالات الانتقال بين أنظمة التأمين الاجتماعي -يراعي ما يأتي :

أولا: فيما يتعلق بالمعاشات التي استحقت قبل ٢٠٠١/٧/١

تزاد اعتبارا من ۲۰۰۱/۷/۱ المعاشات التى استحقت حتى ۲۰۰۱/٦/۳۰ وفقا للقوانين الآتية :

أ ـ القانون رقم ٧١ لسنة ١٩٦٤ في شان منح معاشات ومكافآت استثنائية .

ب. فانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷۰ وذلك فيما عدا معاش العجز الجزئى غير المنهى للخدمة طالما تتوافر فى شأن المؤمن عليه إحدى حالات استحقاق معاش الشيخوخه والعجز والوفاة حتى ۲۰۰۱/٦/۳۰ .

ج ـ قانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال
 ومن في حكمهم الصادر بالقانون رقم ١٠٨ لسنة ١٩٧٦ .
 د ـ قانون التأمين الاجتماعي للعاملين المصريين في

 د ـ عانول التاهين المجمعاعي العاملين المصريين في الخارج الصادر بالقانون رقم ٥٠ لسنة ١٩٧٨ .



 هـ - المعاشات المستحقة للعاملين بمنشآت القطاع الخاص التي آلت للدولة أو المستحقين عنهم وفقاً للمادة التاسعة من القانون رقم ٩٣ لسنة ١٩٨٠ .

٢ ـ تكون الزيادة بنسبة ١٠ ٪ من المعاش المستحق لصاحب المعاش أو المستحق وما أضيف إليه من زيادات واعانات حتى ٢٠٠١/٦/٣٠ .

٣ ـ يستبعد من وعاء حساب الزيادة ما يلي :

أ ـ معاش الأجر المتغير المستحق وفقا للقانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٨٤ بتعديل بعض أحكام قانون التسأمين الاجتماعي وزيادة المعاشات وكذلك الزيادات التي أضيفت الى هذا المعاش .

ب. إعانة العجز المقررة لصاحب معاش العجز الكامل ، والولد العاجز عن الكسب وفقا لنص المادة ١٠٣ مكرراً من قانون التأمين الاجتماعى الصادر بالقانون رقم ۷۹ لسنة ۱۹۷0 .

جـ ـ المنحة المقررة للعاملين بالجهاز الادارى للدولة ووحدات الادارة المحلية والهيئات العامة ولأصحاب المعاشات والمستحقين عنهم بالقرار الجمهورى رقم 60^ لسنة 199۸ .

٤ - يكون الحد الأقصى للزيادة المستحقة عن معاش صاحب المعاش أو المعاش الذي يوزع في حالة الوفاة بما في ذلك المعاشات المستحقة دون المساس والمعاشات الاستثنائية ستين جنيها والحد الأدنى لها عشرة جنيهات شهرياً .

وتوزع هذه الزيادة بين المستحقين في ٢٠٠١/٦/٣٠ بنسبة ما يصرف لكل منهم من معاش .

 ٥ ـ تستحق الزيادة بالإضافة الى الحدود الدنيا للمعاش .

٦ - تستحق الزيادة بالإضافة إلى الحدود القصوى المعاش .

٧- تستحق الزيادة بالنسبة للعاملين بقانون التأمين الاجتماعي على أصحاب الأعمال ومن في حكمهم وقانون التأمين الاجتماعي للعاملين المصريين في الخارج المشار إليهما بالإضافة الى الحد الأقصى للجمع بين المعاش والزيادات والإعانات.

٨- إذا كان المستحق في تاريخ استحقاق الزيادة يجمع بين معاشين أو أكثر يستحق الزيادة عن كل من المعاشات التي يستحقها في هذا التاريخ مع عدم التقيد بحدود الجمع بين المعاشات ولو تجاوز مائة جنيه .

٩ ـ تعتبر الزيادة جزءا من المعاش وتسرى فى شأنها
 جميع أحكامه ، وترتيبا على ذلك تدخل الزيادة فى
 تعديد الحقوق الآتية :

أ ـ مـعـاش صـاحب المعـاش عند توزيعـه على
 المستحقین .

ب- قيمة إعانة العجز المقررة وفقاً للمادة رقم ١٠٣
 مكرراً السابق الإشارة إليها

 جـ - الجزء المستحق الصرف من المعاش في حالة الحصول على دخل من عمل بالنسبة للمستحقين .

د ـ حدود الجمع بين المعاش والدخل .

هـ - حدود الجمع بين المعاشات وذلك بالنسبة لحالات الاستحقاق اعتبارا من ٢٠٠١/٧/١



و ـ معاش المؤمن عليه أو صاحب المعاش عند تحديد نصبت المستحق في حالات رد المعاشات .

ز - المعاش المستحق عن المؤمن عليه أو صاحب
 المعاش في حالة تحديد معاش المستحق مع عدم المساس
 بحقوق باقي المستحقين .

- ح . منحة الوفاة .
- ط نفقات الجنازة .
- ى منحة زواج البنت أو الأخت .

ك - المنحة التي تستحق للابن أو الأخ عند قطع
 المعاش .

- ل جزء المعاش الجائز استبداله .
- ١٠ ـ تعتبر الزيادة جزءا من المعاش عند تحديد الاستقطاعات الآتية :
  - أ ـ نسبة الاشتراك في تأمين المرض .
- ب- جزء المعاش الجائز الحجز عليه سدادا لدين نفقة
   أو لدين الصندوق المختص .

ثانيا: فيما يتعلق بالمومن عليهم المعاملين بقانون التأمين الاجتماعي الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ يراعي بالنسبة للعلاوة الخاصة المقررة بالقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١ ما دلم.:

 ١ - تدخل العلاوة الخاصة المشار اليها بالكامل في أجر الاشتراك المتغير وذلك اعتباراً من ١/٧/١ .

ويسرى هذا الحكم على العلاوة الخاصة المماثلة التى يقررها صاحب العمل فى القطاع الخاص إعتباراً من التاريخ المشار إليه فى حدود نسبة الـ 10 ٪ من أجر

المؤمن عليـه الأسـاســى وذلك مـتى توافـرت الشـروط الآتية :

أ - قيام صاحب العمل بإخطار الهيئة القومية التأمين
 الاجتماعى بنسخة من القرار الخاص بمنح العلاوة فى ميعاد غايته ٢٠٠١/٧/٣١

ب - أداء الاشتراكات عنها مع الاشتراكات المستحقة عن أجور شهر يوليو سنة ٢٠٠١ في ميعاد غايته ٢٠٠١/٨/١٥ .

ج - أن يكون صاحب العمل منتظما في سداد الالتزامات المستحقة عليه للهيئة حتى تاريخ تقرير هذه العلاوة .

وفى حالة اخلال صاحب العمل بأى من هذه الشروط لا تعتبر هذه العلاوة التى قررها علاوة خاصة وتعتبر عنصراً من عناصر الأجر المتغير اعتباراً من أول يناير النالى لناريخ تغريرها .

٢ - إذا كان المؤمن عليه لا تصرف إليه العلاوة الخاصة لعمله بفرع صاحب العمل بالخارج فيفترض صرفة للعلاوة ويتعين سداد الاشتراكات عنها في المواعيد الدورية .

عند تحديد المتوسط الذي تحسب على أساسه
 الحقوق التأمينية عن الأجر المتغير تدخل العلاوة المشار
 إليها ضمن عناصر هذا الأجر.

 ٤ - يضاف لمعاش الأجر المتغير الزيادة المبيئة أحكامها فيما بعد وذلك متى توافر الشرطان الآتيان :

أن يكون استحقاق المؤمن عليه للمعاش وفقا
 لتأمين الشيخوخة والعجز والوفاة لبلوغ سن الشيخوخة أو
 العجز أو الوفاة .



ب - أن يكون المؤمن عليه في تاريخ انتهاء الخدمة مشتركا عن الملاوة المشار اليها ، ويعتبر المؤمن عليه مشتركا عن هذه العلاوة حتى ولو بلغ أجر اشتراكه المتغير في تــاريخ انتهاء الخدمة الحد الأقصى لهذا الأحد .

 مدد قيمة هذه الزيادة بواقع ۸۰٪ من العلاوة الخاصة المشار إليها وذلك بحد أقصى يساوى نسبة العلاوة من الحد الأقصى لأجر الاشتراك الأساسى فى ۱۹۹۲/۱/۳۰ ، أى أجر مقداره ۲۰۰ جنبها .

٦ ـ تستحق هذه الزيادة دون التقيد بالحدود القصوى
 المعاشات .

ثالثا: فيما يتعلق بالمؤمن عليه صاحب المعاش عن نفسه العائد لمجال تطبيق القانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥ وتوافرت في شأنه شروط استحقاق العلاوة الخاصة المقررة بالقانون رقم ١٨ لسنة ٢٠٠١:

١ - إذا كانت سن المؤمن عليه أقل من الستين يتبع
 في شأنه ما يأتى :

أ ـ إذا كان تاريخ استحقاق المعاش قبل ٢٠٠١/٧/١ وتاريخ عودته للعمل قبل التاريخ المذكور فيشترط لاستحقاق الزيادة في المعاش المبيئة أحكامها في البند أولا أن تكون فيعتها أكبر من قيعة العلاوة الخاصة وتكون الزيادة في هذه الحالة بمقدار الغرق بينهما .

ب. إذا كان تاريخ استحقاق المعاش قبل ٢٠٠١/٧/١ وتاريخ عودته للعمل بعد التاريخ المذكور واستحق الزيادة المبينة أحكامها في البند أولا فيشترط لاستمرار استحقاق الزيادة على المعاش أن تكون فيمتها أكبر من فيمة

العلاوة الخاصة وتعدل قيمة الزيادة في هذه الحالة بمقدار الغرق بينهما .

ج - إذا كان تاريخ استحقاق المعاش اعتبارا من ٢٠٠١/٧/١ واستحق الزيادة المبيئة أحكامها في البند ثانيا فيشترط لاستمرار استحقاق الزيادة أن تكون قيمتها أكبر من قيمة العلاوة الخاصة وتعدل قيمة الزيادة في هذه الحالة بمقدار الغرق ببنهما .

ويراعى عند تسوية معاشه عن مدة اشتراكه الأخيرة منفصلة عن المدة الأولى ما يلى:

 أ ـ إذا كان مستحقا للزيادة عن المعاش السابق ولم تتوافر له شروط استحقاق الزيادة عن معاش المدة الأخيرة يعود له الحق في الزيادة عن المعاش السابق .

ب- إذا كان مستحقا للزيادة عن كل من المعاشين يستحق أفضل الزيادتين .

٢ ـ إذا كانت سن المؤمن عليه الستين فأكثر:

يستمر استحقاقه الزيادة المقررة على المعاش بالإصنافة الى ما تم صرفه إليه من العلاوة المشار اليها وفقا لقانون استحقاقها .

رابعا : فيما يتعلق بالجهة التى نتحمل بقيمة الزيادة : تتحمل الخزانة العامة بقيمة الزيادة فى المعاشات المبينة أحكامها بهذا المنشور .

على الهيئة القومية للتأمين الاجتماعى وجميع الجهات المختصة تنفيذ أحكام هذا المنشور بكل دقة .

#### وزيرة التأمينات والشنون الاجتماعية ، دكتورة أمينة الجندي ،





#### بقلم د. أشرف حنا ميخائيل محاسب قانوني ـ خبير ضرائب

#### مقدمية

ضروبة الدمغة من المتراثب القيدر مباشرة والتي تضرمن على جمهور الاتعاملين معها عند الحصول على محرر ،شهادة ، إيصال ، مرتب أو عند صرف أية مستحقات مالية طرف الحكومة .

والدمغة أو بمعنى أصح "التسمغة" هى فى الاصل كلمة تركية وتعنى "الشهادة أو الإقبرار" وقد أطلق عليها هذا المعنى من الرسوم التى يدفعها المتلقى عند الحصول على شهادة أو إقرار أو محرر حكومي.

وتلعب ضريبة الدمغة دوراً كبيراً في إضافة موارد سيادية للحكومة ، فلكونها ضريبة غير مباشرة يساعد جدياً في فاعلية تحصيلها كما أن سداد هذه الضريبة من المنبع عند الحصول علي الخدمة لا تجعل المعول يشعر بعبنها و بالتالي لا تتوافر في الغالب المنه إلى التهرب منها .

غير أن التطبيق العملى لمواد لقانون ضرائب الدمغة رقم (١٩١) لسنة ١٩٨٠ وتعديلاته قد أسفرت عن بعض وجهات النظر ، كما أفرز أيضاً بعض الاختلافات في هذا التطبيق ، وكان من أهم المواد التي دار حولها النقاش هي المادة ٨٠ من هذا القانون وتعديلاته والخاصة بالتعامل مع القطاع الحكومي .

وهنا في هذه الورقة سوف نتناول بالبحث في نقطة هامة

مؤثرة في التعامل مع هذا القطاع الحكومي وهي:

" سعر ضريبة الدمغة المستحقة السداد عن المبالغ التي تصرفها الجهات الحكومية من الأموال لململوكة لها " وكذا الضريبة الإضافية والمحددة بالمادة ٨٠ من القانون .

سعر ضريبة الدمغة كضريبة غير مباشرة التحصيل والوارد بالمادة ٨٠ من القانون ١١١ لسنة ١٩٨٠ وأثره المباشر على التعامل مع القطاع الحكومى:



تنص المادة ٨٠ من قانون ضريبة الدمغة رقم ١١١ لسنة ١٩٨٠ وتعديلاته على أنه فيما عدا المرتبات والأجور والمكافآت تستحق على كل مبلغ تـصرفه الجهات الحكومية من الأموال المملوكة لها ، سـواء تم الصرف مباشرة أو بطريقة الإنابة علاوة على الضريبة المبنية في المادة (٧٩) ضريبة إضافية مقدارها ثلاثة أمثال الضريبة المشار إليها أما سعر ضريبة الدمغة المشار إليها بالمادة (٧٩) وبياناتها كالآتى :

الخمسون جنيها الأولى \_ معفاة

أزيد من خمسين: مائتين وخمسين جنيها \_ ستة في الألف

أزيد من مائتين وخمسين . خمسمائة جنيه \_ ستة ونصف في الألف

أزيد من خمسمائة : ألف جنيه \_ سبعة في الألف

أزيد من ألف: خمسة آلاف جنيه \_ سبعة ونصف في الألف

أزيد من خمسة آلاف جنيه : عشرة آلاف جنيه \_ ثمانية في الألف

وكل ما يزيد على عشرة آلاف جنيه \_ تستحق عنه الضريبة بواقع ثلاثة في الألف من الزيادة

ولم تبق المواد السابق ذكرها من القانون ۱۱۱ لسنة ۱۹۸۰ على حالها بل نالها بعض التعديلات ، على أن التعديلات الواردة على هذا القانون بالقانون ١٠٤ لسنة ١٩٨٧ لم تتطرق إلى هذه المادة حتى صدور القانون ٢٢٤ لسنة ١٩٨٩ الصادر في ١١ يوليو ١٩٨٩ بالجريدة الرسمية العدد ٢٧ مكرر بتعديل بعض أحكام قانون ضريبة الدمغة الصادر برقم ١١١ لسنة ١٩٨٠ والتي تنص المادة الأولى منه على ما يلى :

" تزاد بعقدار للثل ضريبة الدمغة المنصوص عليها فى قانون الدمغة الصادر بالقانون ١١٨ السنة ١٩٨٠ المعدل بالقانون رقم ١٠٤ لسنة ١٩٨٧ ، وذلك عـدا الأوعية المبيئة فى الجدول المرفق فتكون الضـريبة وفقاً لما هو مبين قرين كل منها .

وحيث أن الجدول المرفق بالقانون المذكور لم يتطرق إلى المادة ٨٠ صن القانون ١١١ لسنــة ١٩٨٠ ، فعليــه يتضاعف ضريبة الدمغة المقرر بهذه المادة ليصير :

الخمسون جنيها الأولى \_ معفاة

أزيد من خمسين: مائتين وخمسين جنيها \_ ١٢ في الألف

أزيد من مائتين وخمسين: خمسمائة جنيه \_ ١٣ في الألف

أزيد من خمسمائة: ألف جنيه \_ ١٤ في الألف

أزيد من ألف: خمسة آلاف جنيه \_ ١٥ في الألف

أزيد من خمسة الآف جنيه: عشرةالآف جنيه .. ١٦ في الألف

وكل ما يزيد على عشرة آلاف جنيه \_ تستحق عنه الضريبة بواقع ٦ في الألف من الزيادة



يضاف إليها ضريبة إضافية مقدارها ثلاثة أمثالالضريبة الأساسية قـانون رقم ٢ لسنة ١٩٩٣ الصادر في الجريدة الرسمية العدد ٢ في ١٤ يناير ١٩٩٣ بتعديل بعض أحكام قـانون ضريبة الدمغة وطبقاً للمادة الأولى من هذا القانون والتي تنص على أن " تزيد بعقدار خمسين في المائة ضريبة الدمغة النوعية المنصوص عليها في قانون ضريبة الدمغة المناوعية المنافوص عليها في

وحيث أنه قد تم اعتبار القانون ١٠٤ لسنة ١٩٨٧ والقانون ٢٢٤ لسنة ١٩٨٩ هي قوانين مكملة لا لاغية القانون الدمغة الأصلى رقم ١١١ لسنة ١٩٨٠ فهي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذا القانون وتقرأ معه فعليه يعتبر سعر الضريبة طبقاً للمادة ٨٠ من قانون الدمغة رقم ١١١ لسنة ١٩٨٠ كما هو طبقاً لما تقرر بالقانون ٢٢٤ لسنة ١٩٨٠ ولم يطرأ عليه أي تغيير .

وعليه فانه إذا جرى صــرف مبلغ ١٠,٠٠٠ جنيـه من الخزانة العـامة إلى أى من الموردين أو المقــاولين تكون ضريبة الدمغة كالآتى :

أزيد من خمسة آلاف: عشرة آلاف جنيه \_ ١٦ من الألف أي أن الضريبة الأصلية

۱۳۰۰ - ۱۲۰ منسها عنسها

الضريبة الإضافية ١٦٠ × ٣ = ٤٨٠ جنيها

إجمالى ضريبة الدمغة = ٦٤٠ جنيها

أى أن تكلفة الدمغة تبلغ ٢٠٤٪ من إجمالي قيمة الفاتورة أو المستخلص.

وعليه فـقد صارت ضريبـة الدمغة كمـا بينا نحن بعاليه وأصــبح عبء الضريبة على مـبلـغ ١٠،٠٠٠ جنيه يتم صرفه من وحدات القطاع الحكومي بعد إضافة الضريبة الإضاقية

مبلغ ٦٤٠ جنيها أي ٦,٤٪ من المبلغ .

وحيث أنه طبقاً لقانون الدمغة فان الدين الأصلى بعبء هذه الضريبة هو من أستولى من القطاع الحكومى على هذه المبالغ مقابل الخدمات والتوريدات المؤداة ، وهنا تصير ضريبة الدمغة بوصفها ضريبة غير مباشرة التحصيل ضريبة مباشرة التأثير للأسباب الآتية :

١ ـ إذا قام هذا القطاع من الموردين أو مؤدى الخدمة بحساب ضريبة الدمغة التى سوف يتم استقطاعها من المبالغ المنصرفة عن الفواتير التجارية أو المستخلصات الصادرة منهم إلى وحدات القطاع الحكومى ، وإضافتها على العروض المقدمة منهم إلى الحكومة لتأدية خدمة أو لتحويد سلعة فسوف يؤدى إلى ارتفاع تكلفة السلع الموردة أو الخدمات المؤداة إلى القطاع الحكومي بمقدار هذه الضريبة (٦٠٤٪) مما يؤدى لزيادة الإنفاق الحكومي الذي يؤدى في النهاية إلى زيادة العجز في الموازنة مما يتطلب فرض ضرائب جديدة لتعبئة الموارد اللازمة لمواجهة هذه الزيادة في الإنفاق وهذا هو الاحتمال الاكثر ترجيحاً .



٢ - أما الاحتمال الثاني فهو يتحمل المورد أو المقاول أو مؤدى الخدمة بعب الضريبة خصماً من أرباحه المعققة من التعامل مم القطاع الحكومي .

فإذا كانت مصلحة الضرائب قد أرست نسب حكمية للمحاسبة عن أرباح قطاعات عديدة تتضمن مختلف الأنشطة ومنها على سبيل المثال:

## أولاً : قطاع التجارة الداخلية ( التوريدات ) :

ـ نسبة الربح ١٠٪ : ١٥٪

\_ الضريبة ٤٠٪ أي ٤:٦٪ من حجم الأعمال

## ثانياً ، قطاع المقاولات ،

ـ نسبة الربح ١٠٪

\_ الضريبة ٤٠٪ أي ٤٪ من حجم الأعمال

عند القيام بعمل مقارنة بين عبء ضريبة الأرباح (الضريبة المباشرة) وعبء ضريبة الدمغة (الضريبة الغير مباشرة) عند قيام مورد أو مقاول بإصدار فاتورة بمبلغ ١٠٠٠٠٠ جنيه (عشرة آلاف جنيه مصدى) لوحدة من وحدات القطاع الحكومي، حينئذ يعتبر عبء الضريبة (مباشرة / غير مباشرة) على المورد أو المقاول طبقاً لما سبق وتقدم كما هو مبين بالجدول التالى:

ضريبة الدمغة ( غير مباشرة ) جنيه	ضريبة الأرباح ( مباشرة ) جنيه	مبلغ الفاتورة جنبه	البيان	٠
ضريبة أصلية ٢٠٠٠ × ٢٠ / / = ١٦٠ ضريبة إضافية ٢٠٠٠ × ٣ = ٤٨٠ إجمالي	۱ . ۱ کاند، ۱۰ جنبها	1	توريدات	١
ضريبة أصلية ١٦٠ × ٢٠ ١ / = ١٦٠ ضريبة إضافية ١٦٠ × ٣ = ٤٨٠ إجمالي .	٤٠٠٠ جنيها	١٠,٠٠٠	مقاولات	۲

مما سبق وتقدم فان ضريبة الدمغة بعبئها الحالى تكون ضريبة غير مباشرة التحصيل .. مباشرة التأثير ، ويتجاوز عبئها على المول عبء الضريبة المباشرة على صافى الأرباح الناتجة عن القيام بنشاطه الرئسي .

وهنا يلزم أن يكون هناك وقفة للتأمل في الأوضاع الضريبية القائمة للأسباب الآتية :

١ \_ كيف يتجاوز عبء ضريبة فرعية غير مباشرة العبء الضريبي الرئيسي على ممول عن نتيجة نشاطه .

٢ \_ عدم وجود مرونة كافية فى القانون لنقل عبء الضريبة حيث ينص قانون ضريبة الدمغة على أن المدين الاصلى بعبء الضريبة هو الذى يقوم باستلام الدفعات التى تقوم وحدات القطاع الحكومى بصرفها ولا يجوز نقل عبء الضريبة حتى ولو نص العقد المبرم بين الوحدة الحكومية والمورد على ذلك ، بخلاف الضريبة على الدخل والتى خللا القانون الذى ينظم فرضها من أى نصوص لتصديد المدين بعبء الضريبة مما فتح الأبواب لامكانية نقل عبئها من المدين الاصلى إلى طرف ثالث .

٣ ـ ارتفاع تكلفة القطاع الحكومي بنسبة 3.1. إذ تم حساب الضريبة وتم تحميلها على فاتورة المورد أو المنافقة إلى مبالغ المقاول أو مؤدى الخدمة مما يؤدي إلى زيادة الإنفاق الحكومي بذات النسبة والتي تـؤدي في النهاية إلى مبالغ مائلة إذا نظرنا إلى حجم الانفاق الحكومي في الموازنة العامة للدولة في الوقت الذي نطالب فيه بتـخفيض الإتفاق الضريبي أو لنقل ترشيده لخفض العجز المتوقع من الموازنة العامة للدولة نتيجة لـذلك مما يتطلب اتخاذ إجراءات عديدة لمواجهة ومنها فرض ضرائب جديدة أو الاقتراض من الجهاز المصرفي أو من جهات خارجية مما يؤدي إلى زيادة الدين الداخلي أو الخارجي.

لذا وجب التنويه عن الأثر الضريبي المباشــر الذي تحدثه هذه الضريبة الغير مباشــرة التحصيل والذي يتطلب معالجته تدخل تشريعي لترتيب هذا الوضع الضريبي بحيث يحدث الأثر الآتي :

۱ ـ معالجتـة الأثر السلبى لـلمادة ۸۰ من قـانون الدمـغـة رقم ۱۱۱ لسنة ۱۹۸۰ وتعـديلاته على الحـيـاة الاقتصادية .

٢ ـ معالجة تعاظم العبء الضريبى الذى تنشئه ضريبة غير مباشرة على العبء الضريبى الذى تنشئه الضريبة
 الماشدة .

لذا وجب التنويه عن الأثر الضريبي المباشـر الذي تحدثه هذه الضريبة الغير مباشـرة التحصيل والذى يتطلب معالجته تدخل تشريعي لترتيب هذا الوضع الضريبي بحيث يحدث الأثر الآتي :

۱ ـ معالجتة الأثر السلبى للمادة ۸۰ من قانون الدمغة رقم ۱۱۲ لسنة ۱۹۸۰ وتعديلاته على الحـيـاة الاقتصادية .

٢ ـ معالجة تعاظم العبء الضريبى الذى تنشئه ضريبة غير مباشرة على العبء الضريبى الذى تنشئه الضريبة
 الماشرة .





#### مقدمسا

## عن الدعم والإغــراق ومكافحتــه

حيث أن الأصل في تشريعات الاقتصاد والتجارة هو الاعتماد على مبادئ حرية التجارة المنافسة وتسهيل إنتقال وسائل الإنتاج والمنتجات المختلفة وفقاً لقانون العسرض والطلب والذي يعمل على توفير المنتجات بأسعار تنافسية وبمستويات جودة وأمان

ونظراً لأن التوقعات المرتبطة بمبأدئ حرية التجارة والمنافسة ليست إلا مبادئ مثالية لاتنطبق حيث أن الواقع تحكمه سلوكيات تتعسف في استعمال هذه الحرية بتوظيف آلياتها لخدمة أغراضها للخروج عن قيم النتافس ، ولذا كانت هذه الممارسات محوراً من محاور مقاومة الاتجاة العالمي نحو إلغاء عوائق التبادل التجارى لفتح الاسواق امام المنتجات المختلفة .

ولما كانت اقتصاديات الدول النامية في مرحلة لا تسمح لها بتطبيق الاتجاه العالى بتحرير التجارة فقد قامت باتباع نظام حماية المنتجات المحلية من خلال

تقييد الاستيراد وفرض رسوم جمركية عالية مما أدى إلى انخفاض مستويات الجودة في منتجات تلك الدول

ولكى تتماشى مصر مع النظام العالى فقد اتبعت سياسة تحرير التجارة بفتح أسواقها أمام المنتجات والخدمات الأجنبية ، ولكن نظراً لحداثة عهد مصر في هذا النظام جعل تخوفها من الأثار السلبية أعلى درجة من الدول التى سبقتها حتى تستطيع مواجهة مشكلات الاحتكار والإغراق والدعم التى تتبعها مشكلات الدول بتصدير منتجاتهم بأسعار تقل عن تكفة إنتاجها أو سعر بيعها في بلد الإنتاج مما يضر بالصناعة المحلية .

ولما كانت مصر التزمت باتفاقية التجارة العالمية وملاحقها لذلك فقد قامت بتبنى نظام مكافحة الدعم والاغراق الوارد بالاتفاقية كجزء من تشريعها الداخلي حتى تستطيع حماية الصناعات الوطنية الوليدة من مخاطر الاغراق .

لذلك فإن الدراسة سوف تتناول بإيجاز تعريف الدعم والإغراق والأوضاع التشريعية المطبقة حاليا في مصر.



## أولاً: تعريف مفهوم الإغراق والدعم الاغساد.

هو أن تقوم الدولة المصدرة بطرح السلعة أو الخدمة في الأسواق الخارجية بسعر يقل كثيراً عن تتكفة إنتاجها أو عن سعر بيعها في السوق الوطني للدولة المصدرة ، مما يؤدى إلى الإضرار بالمنتجات المحلية أو المنافسة في الدولة المستوردة.

#### الدعيسة

هو أن يتم طرح السلع والخدمات بعد دعمها في بلد إنتاجها ويتم ذلك بالمساهمة المالية عن طريق الجهات الحكومية أو المؤسسات العامة في شكل مساهمات أو منح أو قروض أو أي مزايا أخرى بما يساهم في بيع السلعة باسعار تقل عن التكلفة الحقيقية .

ثانيا : الإطار النظرى للحماية التجارية المشروطة

أن نتسائح مضاوضات جولة أورجواى وهم المفاوضات التى أجريت تحت مظلة ( الاتفاقية العامة للتعريفات والمتجارة ) المعروفة باسم الجات والتى اسفرت عن قسيام منظمة التجارة العالمية ( WTO )

تم ادراجها ضمن النظم والقوانين المصرية .

وتمثل ثلاث اتفاقيات من اتفاقيات منظمة التجارة العالمية أهمية خناصة بالنسبة للصماية المشروطة للتجارة أو وسنائل المعالجة التجارية التي توفير للمناعة المصرية حماية اضافية ضد بعض الواردات.

## الاتفاقية الاولى الخاصة باساليب مكافحة الاغراق

تقضى هذه الاتفاقية بأنه عند بيع السلع المستورده ( المماثلة للسلع المنتجة في مصر أو لها نفس مواصفاتها ) في مصر بسعر يقل عن سعر بيعها في السوق الوطنية للدولة المصدرة أو بسعر يقل عن سعر التكلفة الاجمالية مما يسبب ضرراً للمنتج الوطني فهذا يعني إغراق هذه السلع في السوق المصري .

## الاتفاقية الثانية الخاصة بالدعم

تقضى هذه الاتفاقية بأنه عندما تستغيد السلعة المستوردة ( المائلة للسلعة المصنوعة في مصر أو لها نفس مواصفاتها ) من بعض أنواع الدعم التي تقدمها حكومة البلد الأجنبي وحينما يسبب هذا الدعم ضرراً للسلعة المصرية المثيلة أو يعوق بشكل ملحوظ إنتاج مثل هذه السلعة في مصر لبيعها (هذا يعني الدعم).

## الاتضاقية الشالشة الخاصة بالاجراءات الوقائية

إن هناك حالات لا تخضع فيها السلعة المستوردة للإغراق ولا تتمتع بالدعم مع ذلك يشكل منافسه شديدة للمنت جين المصريين على حساب الإنتاج المصرى، في هذه الحالة يمكن للحكومة المصرية أن تتخذ فقط إجراءات وقائية بمعنى فرض قيود استيرادية على هذه الواردات.



## ثالثاً : الوضع الحالى للتشريع المصرى في شأن أنظمة الدعم ومكافحة الإغراق

بعد أن جعلت الحكومة الاتفاقيات الثلاث جزءا من القانون المصرى وبعد انضمام مصر لمنظمة التجارة العالمية والاتفاقيات التي تضمنتها الوثيقة الختامية عام ٩٠ بعد صدور قرار رئيس الجمهورية رقم ٧٢ لسنة وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية رقم ٨٨ لسنة ٩٠ بانشاء إدارة جديدة هي الادارة المركزية للسياسات التجارية الدولية (جهاز مكافحة الدعم والاغراق

ولقد كان انشاء الادارة الجديدة أمراً ضرورياً لان قواعد الاتفاقيات فنيه للغاية ولابد من تطبيقها بدون تحيز لصالح الانتاج المحلى أو لمنالح السلم المستورده \_ ولان الاجراءات لابد وأن تكون مستقله عن الوزارة و بعيدة عن تدخل الحكومة

ونتناول فيما يلى الإجراءات التى نصت عليها إتفاقيات المعالجة التجارية ويقوم بها جهاز مكافحة إلاغراق والدعم والوقاية في حالة تضرر الصناعة المصرية بسبب الاستيراد:

١ ـ تودع لدى الادارة المختصة شكرى مكتوبة على
 نموذج عرض الشكاوى تقدمها إحدى الصناعات
 المصرية أو من ينوب عنها بتعرض الصناعة المحلية

لأضرار حادة بسبب استيراد منتجات مثيله لما تنتجه الصناعة المحلية حيث أنها مغرقة أو مدعومة .

٢ ـ يقوم جهاز مكافحة الاغراق بالبحث والتقصى لمارسات الاغراق والتي من شأنها إلحاق ضرر أو التهديد بحدوث ضرر أو تعرض الصناعة الوليده في مصر بناء على الشكوى المقدمة

٣ ـ يقـ وم جهاز مكافحة الدعم والأغراق
 بالتحقيقات وجمع الادلة والبيانات وحساب مقدار
 الاغراق ورفع التوصيات إلى الوزير متضمنة نتائج
 التحقيقات الإيجابية والسلبية

3 ـ يتم عقد جلسات استماع للأطراف المعنية لكى
 تبدى كل الأطراف مالديها من حجج ومبررات

ع. قبول تعهد أو تعهدات مرتهن بموافقة الوزير
 من جانب أى دولة بالمنظمة لإزالة سبب أو أسباب
 الأضرار المادية ومتابعة هذا التعهد بالتنسيق مع
 مصلحة الجمارك .

٦ ـ حتى يتم الانتهاء من التحقيقات يتم إخطار مصلحة الجمارك بفرض رسوم مؤقتة بمواجهة آثار الاغراق فى الحالات التى تتطلب ذلك.

٧ ـ بعد الانتهاء من التصقيقات وثبوت الإغراق يتمالخطار مصلحة الجمارك بفرض رسوم نهائية لواجهة آثار الإغراق متضمنة أسماء الدول والشركات المتخذ حيالها الإجراء الحمائي.

٨ \_ القيام بالتحقيقات اللازمة داخل وخارج

مصر بهدف جمع المعلومات أو التحقق من ذوى الشأن واتخاذ القرار في ضوء ما تسفر عنه هذه الراجعه بالنسبه للرسوم التي تم فرضها .

ويتعين على الإدارة المختصة إصدار القرار النهائي بعيد ٩٠ يومياً من بداية الإخطار بالقيرار بالشكوي المدئي في حالة الأغراق أو الدعم وبعد ١٢٠ يوماً من الاخطار في حالة الإجراءات الواقائية وإذا كان القرار سلبياً تصدر الادارة في نفس الوقت أمراً إلى مصلحة الحمارك تلزمها فعه بوقف تنفيذ الإحراءات المؤقيتة وترد فيه ما حصلته وفق مقتضيات القرار النهائي وينشر في الجريدة الرسمية وكذلك يصدر بيان بنص القرار النهائي بلغة منظمة التجارة العالمة .

### مسدة الاحسراءات

بمكن أن تستمر الرسوم القطعية لمكافحة الاغراق أو الدعم والتعهدات سارية لفترة تصل إلى خمس سنوات.

وإذا كان ثمة تغسس حوهري في الظروف قسل إنقضاء هذا الأجل فأن أي طرف يستطيع أن يطلب إلى الإدارة إجراء عملية مراجعة وقد تسفر الراحعة عن توصية ترفع للوزير يتعديل أو مد الاجراء القطعي

قبيل انقضاء أجل التعهد أو الرسوم القطعية لمكافحة الأغراق أو الدعم .

## رابعاً : عرض بعض الحالات التي قام بها جهاز مكافحة الدعم والأغراق العامي ١٩٩٩،٩٨ وهي كالتالي،

١ \_ قضية الزيادة غير المبررة في وإردات ثقاب الأمان (درج) المقدمة من شركة النيل للكبريت والمساكن الخشبية

حيث أن الهند وباكستان مغرقة لهذا المنتج وذلك خلال شهر ديسمبر ١٩٩٨ لذا فقد تم التوصل إلى فرض رسوم وقائبة يستمر سيريانها لمدة ثلاث سنوات وعلى أن يتم تخفسضها بشكل متدرج وفقاً للجدول التالي:

٢ \_ قضية وإردات السكر الأبيض ذات منشأ الاتحاد الأوربي خلال شهر بوليو ١٩٩٩ والقدمة من شركة السكر والصناعات التكاملية / حيث توصلت ملفات التحقيق إلى عدم وحبود دليل كاف على أن السلم المعنية محل التحقيق قد سببت ضرراً ماديا للصناعة الوطنية ولكن الضرر يرجع لأسباب أخرى.

Y/Y/\A.Y/Y/\A	Y/Y/\A_Y/Y/\A	Y/Y/\A.99/Y/\9	السنــة
XII	% <b>٢٢</b>	// <b>T</b> £	لرسم على
			ساس سعر
			لاستسيسراد
			سبقا



٣ ـ قضية واردات الاطارات من أو ذات منشأ اليابان ـ كوريا ـ فرنسا ـ الاتحاد الاوربي خلال شهر يوليو ١٩٩٩ والمقدمة من شركة النقل والهندسة وشركة الإسكندرية للإطارات حيث توصلت سلطات التحقيق إلى فرض رسوم مكافحة الاغراق على صنف الإطارات المصنوعة من المطاط من النوع المستخدم في سيارات الركوب النصف نقل ـ الاتوبيسات الشاحنات الترخم للبنود الجمركية وذلك لمدة خمس سنوات.

3 - قضية اللمبات الكهربائية التي تضئ بتوهج الشعيرات ( ٦٠ - ١٠٠ ) وات وبجهد حتى ٢٤٠ فولت المصدرة من أدوات ذات منشأ جمهورية الصين الشعبية خلال شهر سبتمبر ١٩٩٩ والمقدمه من شركة توصلت سلطات التحقيق إلى أدلة كافية على حدوث ضرر للصناعة الوطنية ولكن نظراً لعدم عضوية الصين في منظمة التجارة العالمية فقد تم فرض رسم لمكافحة الاغراق مقداره ٨٠٪ والذي تم تصديده على أساس مقارنة سعر البيم للمنتج المستورد.

م قضية واردات ورق الكتابة والطباعة المصدرة
 من أو ذات منشأ أندونيسيا - البهند - البرازيل روسيا الاتحادية خلال شهر سبتمبر ۱۹۹۹ والمقدمة

من الشركة العامة لصناعة الورق (راكتا) حيث توصلت سلطة التحقيق إلى وجود أدله كافية على حدوث ضرر مادى للصناعة الوطنية بسبب الواردات المتزايدة والتى ترد باسعار مغرقة من كل الدول الامر الذى يبرر اتخاذ إجراءات بدء تحقيق مكافحة الاغراق في الحالة المعروضة على أن يقوم الجهاز باخطار كافة الاطراف المعنية باتضاد قرار بدء التحقيق وأيضاً حكومات الدول المعنية .

آ ـ قضية واردات حديد التسليح ذات منشأ تركيا خلال شهر أكتوبر. ١٩٩٩ والمقدمة من شركة الاسكندرية الوطنية للحديد والصلب وشركة العز لحديد التسليح حيث توصلت سلطات التحقيق إلى فرض رسوم مكافحة أغراق علي الواردات من السلع الخاضعة للتحقيق بالمعدلات التى تم وضعها.

أما القضايا التي تم رفعها على جمهورية مصر العربية خلال عامي ٩٨ ، ٩٩ وهي :

قضية الالومنيوم من دولة جنوب أفريقيا - قضية الملابس الجاهزة من الاتحاد الاوروبي وقد تم رفض تلك القضابا.





## ما هو الرأى العام :

هو تحبير عن ميول الناس نحو قضية ما وبشرط أن يكون هؤلاء من فئة اجتماعية ولحدة وكما يقول خبراء الاعلام أن الرأى العام ليس مصصلة للأراء الفردية ولكنه نتحة حوار ونقاش سن هؤلاء الأفراد.

أنواع الرأى العام:

(١) رأى عام باطنى وهو يعنى استياء الجماهير من شئ ما مع عدم القدرة على التعبير عن هذا الإستياء وهو أمسر غساية في الخطورة ويؤدى إلى البلبلة والشائعات.

(۲) رأى عام ظاهر وهـو نجاح الأفراد فى التعبير عن آرائهم فى قـضـيـة مطروحـه من خـلال وسـائل الأعلام.

وهو ما يحدث في حالة صدور قوانين أو تشريعات جديدة أو وقوع أحداث تثير الرأى العام .

وقد حدث عند صدور قانون ضريبة المبيعات منذ نحو عشر سنوات ان ظهرت اعتراضات واراء في المحف وفي المؤتمرات والندوات التي عقدت لهذا

ورغم أن بعض هذه الآراء كانت غير دقيقة إلا أنها شكلت رأيا عاما يعارض الضريبة ويعدد سلبياتها في كل المناسبات وفي أغلب الأحسوال يكون أي معلومات وبيانات خاطئة.

(٣) رأى عام واقعى وهو قيام الافراد أو الجماهير بعمل فعلى كما يحدث فى بعض الدول إحتجاجا على الاوضاع (ثورة -إنقلاب).

(٤) رأى عام ساكن أو خامل:

وهو موقف عدم البالاه من الجماهير نحو قـضية ما ولا يكون له موقف أو رأى .. وهو خطر أيضا لأن السلبية تقـود المواطن الى عزله وغـربه قاسـيه قـد تفرض عليه أو يفرضها على نفسه .

(٥) رأى عام مؤقت :

(١) وهو موقف يتعاطف فيه الشعب مع بعض

3

\_ إتفاقية سلام

البعض بالنسبة لحادث عارض ويحدث هذا عند الشعور بالخطر ويتلاشى بعد ذلك، حاله زلزال

أوفيضان أو كارثه أو سقوط طائرة أو خلافه.

(ب) وسائل الاتصال تؤدى إلى تكوين رأى عام
 مؤقت بالنسبة القضية تهم مصالح الجماهير مثل:

تشدید العقوبات فی قضیا خطف الاناث.

- صدور قوانين الضرائب مثلا حيث تكون وسائل الاتصال رأيا عاماً قد يكون مؤيدا أو معارضا.

(ج) تعسمل الاحزاب والنقسابات والجمعسيات والاتحادات ومنظمات الاعمال وجمعيات السنتمرين على تكوين رأى عام مؤقت بالنسبة لسياسه معينه أو برامج اقتصادية أو تشريعات وتنتهى هذه المواقف بزوال السبب وهو ما يمكن ملاحظته بالنسبه لبعض القرارات والتشريعات ولكن بالنسبة للضرائب يظل موجودا بسبب اتقاق منظمات الاعمال على رأى موحد تقريبا نحو الضريبة مما يحتاج الى حوار حتى لا يتحول هذا الرأى إلى مناهضه تطبيقها،

(٦) الرأى العام الكلى :

هو الاجماع الشعبي على نواح معينه سواء دينيه ـ تاريخية ـ حضارية وهو رأى عام مستقر لا يطرأ عليه تغيير .

(۷) الرأى العام اليومى :

وهو عباره عن الاراء اليومية التي تعلنها جماعه ما نتيجة وقوع حدث معين أو موقف طاريٌ وهذا الرأى متقلب ومنقسم ويتوقف على التطورات التي تحيط مالحدث .

مشلا اتحاد المقاولين وموقفه من تطبيق الضريبة على المبيعات على المقاولين من الباطن والمشاكل التي أثارها الاتحاد والحوار الذي تم على ضوء ذلك لحل المشكلة باتفاق تم ابرامه .

أو مشكله لقطاع معين مثل مشكلة أصحاب المخابر أو تجار الأخشاب مع ضريبة المبيعات حيث تحاول كل طائفه حشد الجهود لتكوين رأى عام ضد الضريبة أو اطلاق الهجوم عليها وهنا يجب التعرف على حقيقة الرأى العام فى هذه القضايا والاستجابة لوضع الحاول بما يتفق مع المصلحة الوطنية والرأى العام اليومى يمكن التعرف عليه من خلال الصحف والاذاعة والتلفزيون والندوات والمؤتمرات والمشكلات التى ترد لمصلحة الضرائب على المبيعات وتمثل ظاهره جماعية بالنسبه لصناعه أو مجال نشاط معين

(٨) تقسيم نوعى أخر للرأى العام

۱ ـ الرأى الشــخـصى Posonal Opirion يكونه الفرد ويعلن عنه صراحه . ٢ ـ الرأى الخاص Prirat Opirion يكونه الفرد ولا يعلن عنه ولكنه قد يعطيه سرا في الانتخابات أو يعبر عنه لأخلص الأصدقاء.

٣ ـ رأى الغالبيه ؟...Majority ما يزيد عن نصف
 الجماعه .

3 ـ رأى الأقليــة Minarity Opirion مــا يقل عن
 نصف الجماعة .

ه - الرأى الانتلاقي Caalition Opirion رأى عدد من الاقليات مضتلفة الآراء ولكنها انضمت مع بعضها من الجفاية على هدف معين وقى ظرف معين وهو مايحدث في حالة تجمع منظمات الاعمال الغرف التجارية والصناعية وجمعيات المستثمرين ورجال الاعمال نحو الضريبة بوجه عام وضريبة المبيعات بوجه خاص بحجة أنها معوقه للإنتاج وتؤدى الى زيادة التكلف.

وهــنا الرأى الائتـلافى تحكمه مـصلحة مـشتـركه وهى مشكلة ما تَوْرق أطراف ويتخذون موقفا محددا منها.

٦ ـ الرأى الساحق Cansensus Opirion

أكثريه الجماعه التي اتفق على رأى

۷ - رأى الاجــمـــــــــاع أو الـــــــــــــــــــــاع الجامعGeneral Opirion

وفيه تتحد الاراء الفردية والجماعيه والرأى العام وتظهر فيه عقيده عامه يقف الجميع خلفها مثل الدين أو الشيوعيه أو الرأسماليه في البلاد لا يناقش ولا يسأل ولا يستطيع أححد تغييره لانه نتيجة عوامل تاريخيه ودينيه مختلفة.

٨ - رأى عام قائد يضم قادة الرأى كتاباً وساسه
 وعلماء وهم فئة لا تتاثر بوسائل الإعلام ولكن هي
 التي تؤثر فيها.

٩ – رأى عام مثقف ونتكون من المتعلمين وهم يتأثرون بوسائل الأعلام ولكن قد يؤثرون في وسائل الأعلام . . . وهؤلاء يمكن مخاطبتهم لتحسين صورة الجهاز الضريبية . . واجراء حوار مع اطراف هذه الجموعه بما يحقق التفاعل والترصل الى علاج للمشكلات الطروحه .

وهذا الحسوار يجب ان يسستند على الاقتناع والموضوعية والحقائق بعيدا عن أى أساليب أخرى لا تفيد .

١٠ - رأى عام منساق ويتكون من الغالبيه العظمى الأميه من الشعب وهم يؤمنون بكل ما يجئ فى وسائل الاعلام وياخذونه كقضية مسلمه وهؤلاء يمكن الدعوة فى مجالهم للضريبة بسهوله حيث يمكن توجيه رسائل اعلاميه بسيطة وسهله من



خلال الصحف والأذاعة والتليفزيون . مع اجراء حوار مع كتاب السيناريو للأفلام والمسلسلات حتى تتضمن على الأقل إستنكار التهرب من الضرائب وتعديل نظرة للجتمع الى المتهرب ضريبيا باعتبار أن هذا اعتداء على للجتمع وتهرب من سداد الالتزامات التى تستضدمها الدولة في اقامة البنيه الاساسية والانفاق العام للتعليم والصحة وهذه الفئة أرض

## خصبه للدعوة لسداد للضرائب. خصائص الرأى العام

قوة كبيره

ـ الرأى العام السـاكن أو الكامن يتصـول الى صديح فى حالة ظهور قضية هامة.

الرأى العام الباطن يتحول إلى ظاهر أو خارجى
 ويفصح عن نفسه في حالة كون القضية أصبحت لها

ـ يقوى الرأى العام ولا يسهل خداعه لو كان متعلما وعالما بكل أطراف الموضوع ولهذا فيان الحوار مع منظمات الاعمال والصناع لا يجب أن يعتمد على الشعارات بل على الاقناع وتقسير الغموض في بعض مواد القانون وكسب تأييد هؤلاء باعتبارهم قدوة

#### تقسيم فئات الشعب

المفكرون وصفوه الشعب: هم رأى عام نابه

الساسة الذين يقررون : هؤلاء رأى عام قائد ، وقد يكون الرأى العام النابه هو القائد ويطلق على فـئات المتعلمين رأى عام مثقف أو قاريً .

والرأى العـام النساق هو الذى يضم غـالبيـة أفراد الشـعب وهم يمـتلون روح القطيع ويقـال عنهم رأى عام منساق أو منقاد .

#### تكوين الرأى العام

يتكون الرأى العـام من عناصــر كشـيـرة وهى فى الأصل مقومات الرأى الفردى والانسان الفرد يتكون رأيه بعــد الصنهــا ـ العناصـــرالتى تصـنع أفكاره وعواطفه .

ويؤثر في تكوين الرأى العام :

- (١) النشأة والبيئة والمناخ .
- (٢) نوعية الطبقة التي ينتمي إليها الفرد .
  - (٣) نوعيه الثقافه .
  - (٤) تأثير وسائل الاتصال.
  - (٥) الدين والتقاليد الموروثه .
    - (٦) المدرسه والبيت .
  - ـ المناخ وأثره في تكوين الرأى العام

المناخ الحار يقلل الجهد ويعرقل التطور العام

المناخ البارد يشجع على الحركة

الماح البارد يسجع على الحرك

الشعوب في الدول ذات المناخ الحار تميل إلى

الكسل ويؤثر فيها الخطب البليغه لكسب ود الجماهير (أفريقيا).

والشعوب في الدول ذات المناخ البارد يتأثرون يالحجج القوية والمنطق السليم وحسن عرض الحقائق (أوروبا)

وفي هذه الدول ظروف مواتبه تمكن الافراد من

اتضاذ القرارات الصائب والمدروسه دون اندفاع أو تطرف ولهذا فإن السمه الميزه لهذه للجتمعات الاستقرار السياسي والاجتماعي وزيادة معدل التقدم وذلك عكس المجتمعات في البلاد ذات المناخ الحار حيث يوجد تطرف في اتضاذ القرارات واندفاع في التفكير ولهذا تجد الحكومات صعوبات في دفع عجلة التنمية لسبب التخلف في التفكير والافتقار الوعي السياسي

## والاقليم له أثر في تكوين الرأى العام أيضا

طبيعة الاقليم وموقعه الجغرافي يؤثران على التنشئة الاجتماعية للأفراد ويحددان حياه الافراد سواء بالنسبة للحرف التي يمارسونها أو صلاتهم الاجتماعية.

الاقليم الصنحراوى : يضفى طبيعة خاصة علي أفراده

الأقليم الزراعي أو الصناعي له طبيعة خاصة

والاقليم الذى له أهمية ينعكس على الافراد وتزداد لديهم درجه الوعى السياسي وتزيد مشاركتهم في قيادة العملية السياسية وأتخاذ القرارات.

العوامل الاجتماعية والاقتصادية المؤثرة في الرأى العام

مقومات الرأى العام في المجتمع الزراعي :

يتميز بالأصاله والتمسك بالقيم والمبادئ الموروثه
 وله ثبات نفسى.

ـ يصتاج الرأى العام لوقت أطول لتكوينه نظرا لطبيعة العلاج وتكوينه الاجتماعي .

ـ الرأى العام فى للجتمعات الـزراعية قادر على المشاركة فى العمل الوطنى بشرط أن تهتم الحكومات بتنمية الريف وحل مشاكله .

الدعوة لتحصيل الضرائب يمكن أن تجد آذانا صاغية في الريف . .عندما تخاطب الرأى العام بأن الضرائب لتعود إليهم في اقامة المدارس والوحدات الصحيه ورصف الطرق . .

## وفي المجتمعات الصناعية:

يلعب الرأى العام فى المجتمعات الصناعية دورا خطيرا ولا يمكن لاى حكومسه أن تضع خطة اقتصادية بعيد أعن اتجاهات الرأى العام أو تجاهل رغباته ومتطلبات معيشته.



وتهتم الحكومات باستخدام وسائل الأعلام في الوصول للرأى النعام وكسب تأييده لاحداث التقاهم بننها وبننه .

الرأى العام في المجتمعات الصناعية حاليا يمثله التحادات الصناعات والغرف وجمعيات المستثمرين.

الحكومة تلتقى معهم وتتحاور حول كل مشروعات القوانين والتشريعات والسياسات الاقتصادية الجديدة. ومن الملاحظ أن أجهزة الأعلام تلعب دورا هاما في المجتمعات الصناعية وتستغل جماعات المصالح الاقتصادية هذه الأجهزة في بعض الاحوال للسيطرة على الرأى العام.

وهو ما يحدث من البعض على سبيل المثال نصو قوانيـن الضرائب والجهاز الضريبى من جانب بعض رجال الاعمال أو جمعيات المستثمرين .

ومن حسن الطالع أن الرأى العـام فى المجـتـمعـات الصناعية لا يتميز بالثبـات وهو عرضه التغيير حسب الظروف الاقـتصـادية وباعـلان الحقـائق حـول كافـة القضـايا المعروضه حيث يسـهل أقناع الرأى العام فى المجتماعات الصناعية بالحجج والبراهين .

## أثر الدين في تكوين الرأي العام

الدین عنصر أساسی فی تكوین الرأی العام واستخدامه له أهمیة كبری حدیث نبوی أو قدسی أو

أيه قرآنية قد تجعل النفوس تندفع الى مواقف إيجابية . .

الاسلام يدعو الى حريه الرأى والعقيده ويقول الرسول 幾 لا يكن أحدكم أمعه يقول أنا مع الناس إن أحسن الناس أحسنت ، وإن أساءوا أسات ، ولكن وطنوا أنقسكم : إن أحسن الناس أن تحسنوا وإن أساءوا أن تجتنبوا اساءتهم

ومن معالم اهتمام الاسلام بالرأى العام قوله تعلى « وشاورهم في الأمر » وقبولـه تعالى «وأمرهم شورى بينهم »

اجتماع السقيفه بعد وفاه الرسول لاختيار خليفة وما حدث من خلاف بين المهاجرين والانصار واختيار أبى بكر هو علامه على اهتمام الاسلام برأى الشعب وأن الحكم له ووضع هذا الاجتماع الاساس القومى لمبدأ الاختيار الشعبى الحر

وبالنسبة لدور الدين فى سداد الضريبة فإنه يمكن استخدام العامل الدينى فى الدعوه للالتزام بسداد الضرائب والاستناد الى الاحاديث الشريفه مثل:

« من غشنا ليس منا »

التقاليد وأشرها هي تكوين الرأي العام التقاليد والعادات أسباب حيويه في عملية تكوين الرأي العام المال والتجارة

جماهير الرأى العام تتأثر عند اتخاذ قراراتها بعوامل اجتماعية كثيره ومنها التقاليد الراسخه في الاذهان فتتخذ هذه الجماهير قراراتها وتعلن رأيها يحبث لا بكون مخالفا لقيمها وتقاليدها وعاداتها .

\_ التمسك بالتقاليد بترايد في المحتمعات البدائية

والمتخلفه والفقيره وهي خير الزاد .

\_ ولكن في المحتمعات المتحضرة بتباعد أثر التقاليد حتى أنه يقال عن الرجل التقليدي أنه شاذ في الجتمعات المتحضرة مع التجاهات الامدنيه والعلمية والتقدميه ومن الواجب على أجهزة الاعلام مواجهة العادات والتقاليد السيئة والدعوه لتغييرها .مثل:

ـ التهرب من الحمارك في المطارات .

ـ التهرب من سداد رسوم الدوله

- الثغرات التي يلجأ إليها البعض للافلات من سداد

رسبوم أو واحيات للدوله والادعاء بأنها شطارة .

ويمكن الدعوه لمكافحة تهذه المفاهيم الخاطئة بالندء بتدريس دور الـضـريبة في المجـتـمع في المدارس والجامعات وأهمية هذه الضرائب لتحقيق العداله بين أفراد المجتمع وتوفير الموارد للدولة للقبام بواحباتها .

#### مبادئ قياس الرأى العام

قياس الرأى العام بشكل عملية بالغه التعقيد لانه لأيس هناك اتفاق قاطع على مضى الرأى العام لأنه

اصطلاح فضفاض لا تقدر الكلمات ان تعطيه تعريفا محددا .

الميادئ التي تحكم البرأي العام ليست ثابته لأن ما نعرفه عن السلوك الانساني قليل جدا وغير قاطع من الناحية العلمية .

قياس الرأى العام يثير مشكلات كثيره ذلك أن الحمهور الذي تشكل مواقفه ومشاعره الرأي العام ليس جمهورا جامدا لأن الناس قد ينفعلون انفعالات متابينه أو متضاربه في المواقف المتماثلة ومن ثم تكون هناك تغيرات في الرأى العام.

## مناهج وأساليب قياس الرأى العام

- (١) اختيار الموضوع الذي يشمله الاستقصاء.
  - (٢) اختيار الوسط ( الموقع ) .
    - (٣) تحديد العينات.
    - (٤) اعداد الاسئلة .
- (٥) اجراء اختيار تجريبي قبل التنفيذ الفعلى .
  - (٦) اجراء المقابلة.
  - (V) استخلاص النتائج .
    - (٨) عرض النتائج
- ويمكن كتبابة ذلك بالتفصيل استرشادا بالدكيتور عبد القادر حاتم كتابه ( الرأى العام ) وديمقراطية الأعلام والاتصال

## بنك التعمير و الإسكان



#### خدمات مصرفية متكاملة

#### يسر البنك أن يعلن عن توافر عدد محدود من الوحدات السكنية في المشروعات الأتية



متوسط سعر المتر	الساحة	البيان	
۲۲۰۰ جنیه/م۲	من ۱۷۷ م۲ إلى ۲۵۸م۲	وحدات سكنية	
۲۵۰۰ جنیه/م۲	من ٤٠٠م٢ إلى ٢٧٥م٢	فيلا سكنية	
۲۵۰۰ جنیه/م۲	من ١٦٠م٢ إلى ١٩٢م٢	وحدات إدارية	
ن بعدد ۸ دفعات أقساط شهرية ) بماندة ۸٪	<ul> <li>١٠ من قيمة الوحدة مقدم الحجر</li> <li>٥ من قيمة الوحدة ربع سنوية لدة سنته</li> <li>١٠٠ من قيمة الوحدة على خمس سنوات (</li> </ul>	أسلوب السداد	

الادارة العامة للاسكان ١ ش رفاعة متفرع من ش الحيزة والدقي

#### مشروع البشائر. بمدينة ٦ أكتوبر

#### زهــراءالمعــادى

للحجر والاستعلام

متميز/ الوحدات كاملة التشطيب	نوعالاسكان
تتراوح من ۱۹۹م۲ ، ۱۸۲ م۲	المسطحات
من ۱۱۰۰ جم ۱۲۰۰ جم	سعر المتر المربع
سداد ۲۵٪ من قيمة الوحدة مقدم والباقى يقسط على ١٥ سنة بغائدة ٢٢٪	اسلوب السداد

يتم الحجز لدى الإدارة العامة للإسكان ٦ ش رفاعة متفرع من ش الجيزة ـ الدقى

#### نوع الاسكان متميز / متوسط المسطحات تتراوح من ١١٨٦٠ ١٧٠٠ ١٨٦ سعر التر الربع من ١٠٠٠ جم ١٥٠٠ جم

سعر التر الربع من ١٠٠٠ جم : ١٥٠ جم اسلوب السداد ١٠٠ عند الحجز والتخميص ١٠٠ تعاقد والباقي على اقساط ربع سنوية على ١٥ سنة

يتم الحجز بالموقع ولدى فرع البنك بمدينة ١ أكتوبر

## حاردينيا الأهرام (بموقع متميز على شالهرم)

متميز/ الوحدات كاملة التشطيب	نوعالاسكان
تتراوح من ۷۸م۲ : ۱۷۱م۲	السطحات
من ۱۰۰۰ جم ۱۴۰۰ جم	سعرالمترالمربع
<ul> <li>١٠٪ عن الحجز والتخصيص ١٠٠٪ تعاقد</li> <li>والباقى على أقساط ربع سنوية وعلى ١٥ سن</li> </ul>	اسلوب السداد

يتم الحجز لدى فرع المانسترلي أمام القرية الفرعونية الجيزة

## منطقة الأحياء المائية بالغردقة

متميز /متوسط	نوعالاسكان
تتراوح من ٨٥٥ : ١١٥م٢	المسطحات
من ۷۵۰ جم : ۸۰۰ جم	سعرالمترالمربع
١٠٪ مقدم والباقي على ١٠ سنوات	أسلوب السداد
بدون فوائد	

يتم الحجز لدى الإدارة العامة للإسكان ١ شروفاعة متفرع من شالجيزة . المقى اسكان المكرمية بمدينة دمنهور . محافظة المحيرة

177.0.

#### مشروع أرض المحلج بالزقازيق

حدات جم	قيمة الو-	مساحة الوحدات م	
إلى	من	إلى	من
17770-	477	110	Αŧ
1021	17910+	171	171
17170.	1078	189	177
14170-	1770	104	10.
194.0.	142	177	17.

الحجز ، لدى فرع بنها الجديد ناصيتى شارع الأمل والرياضة ت، ٢٢٤٢٩٨٠

ا غزيد من العلومات والاستعلام : بجميع هروع البنك

## مساحة الوحدات م" قيمة الوحدات جم من إلى من إلى الاسترات الاسترات

۱۱۵ (۱۲۷ ) ۱۲۷ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۵ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲۰ ) ۱۲۰ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲۰ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (۱۲ ) ۱۲ (

تقسيط ٨٠٠ فيمة الوحدة لدة ١٥٥ سنة تسدد على دفعات ربع سنوية يدون فوائد خلال فترة التنفيذ ولعين تسليم الوحدات حذم يتم احتساب فائدة ٢٢٠ على الدفعات اعتباراً من أول دفعة تستحق عند الاستلام العجز لدى فرخ دسنهور عمارة ، موقع ابو الريش دمنهور

> والإدارة العامة للإسكان 1 ش رفاعة متفرع من ش الجيزة . الدقى - ت ، ٧٣٦٤٢٣ ـ ٧٤٩٠٩٠ - ٧٤٩٠٩٠ Home page: wwwbdb-eg.com - Email: hdbank @ internetegypt.com

# شركة مصر/إيران للغزل والنسج

## (میراتکس)

## شركة مشتركة بين مصر وإيران

أنشئت في ظل قانون إستثمار المال العربي والأجنبي رقم ٢٣ / ١٩٧٤ والقوانين المعدلة له \* ويبلغ رأس المال المدفوع حالياً ٥٤,٢٥٠ ملبون جنبه

#### : اهنه

### وبمثلها:

- ١٥٠/ حصة الجانب المصرى
- شركة مصر / شبين الكوم للغزل والنسيج
- شُرِّكة مصر للغزل والنسج الرفيع بكفر الدوار
  - بنك الاستثمار القومي

#### و بمثلها:

- ٤٠ / حصة الجانب الإيراني ■ المؤسسة الإيرانية للتنمية والتجديد الصباعي « إبدرو »
- \* النشاط الرئيسي : إنتاج وتسويق غزل القطن والقطن المخلوط من نمرة ٤ إلى نمرة ١٠٠ إنحليزي
- \* الاستثمارات: بلغت الاستثمارات في الشركة حوالي ١٠٠ ملبون جنبه
  - \* الانتاج السنوى ١٢٠٠٠ طن من مختلف خيوط الغزل الحلقي والمفتوح منها ٥٠٠٠ طن تصدير تحقق ما يقرب من ٢٧ مليون دولار في أسواق أمريكا وكندا والبايان وتابوان وتركيا وإبران ودول شمال أفريقيا ودول السوق الأوريية المشتركة

والدول الإسكندنافية

\* العمالة والأجور يبلغ عدد العاملين ٣٨٠٠ عامل منها ١٠٣٢ عاملة والنباقي من الذكور وتبلغ أجورهم السنوية ما يقرب من ٨ مليون حيمة